



Relazione Finanziaria Semestrale

al

30 giugno 2024

2 agosto 2024

# INDICE

Struttura del Gruppo MARR

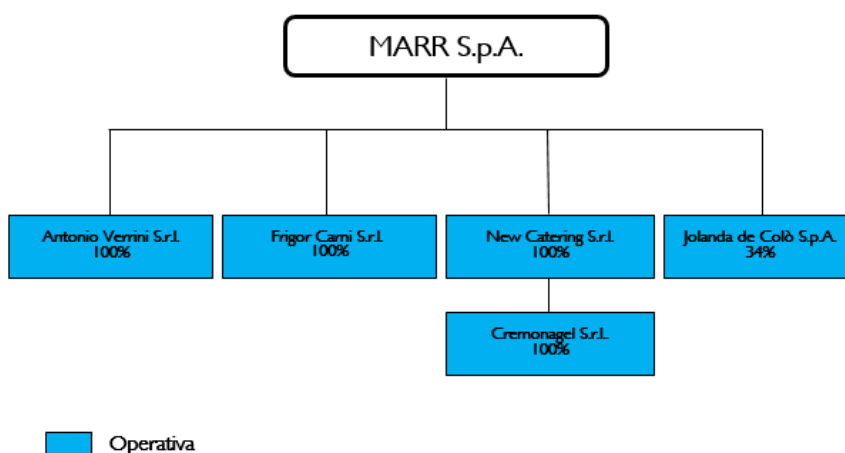
Organi sociali di MARR S.p.A.

Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2024

- Relazione degli amministratori sull'andamento della gestione
- Prospetti contabili consolidati
  - Prospetto consolidato della situazione patrimoniale - finanziaria
  - Prospetto consolidato dell'utile di periodo
  - Prospetto consolidato delle altre componenti di conto economico complessivo
  - Prospetto consolidato delle variazioni del patrimonio netto
  - Prospetto consolidato dei flussi di cassa (metodo indiretto)
- Note illustrative al bilancio consolidato semestrale abbreviato
- Attestazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato ai sensi dell'art. 154 bis del D.Lgs. 58/98

## STRUTTURA DEL GRUPPO MARR

Situazione al 30 giugno 2024



La struttura del Gruppo al 30 giugno 2024 differisce rispetto alla situazione al 30 giugno 2023 e al 31 dicembre 2023 per effetto delle seguenti operazioni:

- lo scioglimento e liquidazione della società controllata MARR Foodservice Iberica S.A., perfezionatosi in data 31 gennaio 2024;
- la fusione per incorporazione della società interamente controllata AS.CA S.p.A. nella controllante MARR S.p.A., con effetti giuridici decorrenti dal 1° giugno 2024 ed effetti contabili e fiscali retrodatati al 1° gennaio 2024.

A tal proposito si segnala che la società AS.CA S.p.A. dal 1° febbraio 2020 esercitava l'affitto d'azienda alla controllante MARR S.p.A. e l'operazione di fusione è determinata da scelte di efficienza e razionalizzazione dei costi.

L'attività del Gruppo MARR è interamente rivolta alla commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari al Foodservice, come di seguito riportato:

Società	Attività
MARR S.p.A. Via Spagna n. 20 – Rimini	Commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari freschi, secchi e surgelati destinati agli operatori della ristorazione.
New Catering S.r.l. Via Pasquale Tosi n. 1300 - Santarcangelo di Romagna (RN)	Commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari ai bar e alla ristorazione veloce.
Cremonagel S.r.l. Via Pasquale Tosi n. 1300 - Santarcangelo di Romagna (RN)	Commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari ai bar e alla ristorazione veloce.
Antonio Verrini S.r.l. Via Pasquale Tosi n. 1300 - Santarcangelo di Romagna (RN)	Commercializzazione e distribuzione di prodotti ittici freschi, congelati e surgelati prevalentemente nella zona Ligure e della Versilia.

Società	Attività
Frigor Carni S.r.l. Via Pasquale Tosi n. 1300 - Santarcangelo di Romagna (RN)	Commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari freschi, secchi e surgelati prevalentemente nella Regione Calabria.
Jolanda de Colò S.p.A. Via 1° Maggio n. 21 – Palmanova (UD)	Produzione, commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari del segmento premium (alto di gamma).

Tutte le società controllate sono consolidate integralmente.

La società collegata Jolanda de Colò S.p.A. è consolidata con il metodo del patrimonio netto.

## ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Carica	Componente	Esecutivo con responsabilità strategiche	Esecutivo	Non esecutivo	Componente del Comitato Controllo e Rischi	Indipendente
Presidente del Consiglio di Amministrazione	Andrea Foschi			•		•
Amministratore Delegato	Francesco Ospitali	•				
Amministratore	Giampiero Bergami			•	•	•
Amministratore	Claudia Cremonini			•		
Amministratore	Alessandro Nova			•		•
Amministratore	Rossella Schiavini			•	•	•
Amministratore	Lucia Serra		•			

Le funzioni del Comitato Remunerazioni e del Comitato Nomine sono attribuite all'intero Consiglio di Amministrazione sotto il coordinamento del Presidente, come previsto dal Codice di Corporate Governance e nel rispetto delle condizioni e modalità ivi indicate (Raccomandazione n. 26).

### COLLEGIO SINDACALE

Carica	Componente
Presidente	Massimo Gatto
Sindaco Effettivo	Simona Muratori
Sindaco Effettivo	Andrea Silingardi
Sindaco Supplente	Alvise Deganello
Sindaco Supplente	Lucia Masini

### SOCIETA' DI REVISIONE

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

### DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI E SOCIETARI

Pierpaolo Rossi

## RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

### Andamento del Gruppo ed analisi dei risultati del primo semestre 2024

MARR come previsto dal Regolamento di attuazione del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58, concernente la disciplina degli emittenti ha provveduto a redigere la presente relazione finanziaria consolidata semestrale in forma sintetica, in conformità al Principio Contabile Internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale, IAS 34, così come approvato con Regolamento nr. 1606/2002 dal Parlamento Europeo e dal Consiglio del 19 luglio 2002.

Il primo semestre 2024 si chiude con ricavi totali consolidati a 987,7 milioni di Euro che nel confronto con i 1.003,2 milioni del pari periodo 2023 hanno risentito, in particolare nei primi mesi del 2024, anche dell'attuazione di politiche per la gestione dell'inflazione alimentare avviate a partire dalla prima parte del 2023 e che hanno interessato in special modo il segmento di clientela della Ristorazione Collettiva.

In conseguenza delle citate politiche, volte ad un recupero del primo margine, si conferma il miglioramento della redditività operativa con il margine operativo lordo (EBITDA) consolidato del primo semestre 2024 che è pari a 55,6 milioni di Euro (53,4 milioni nel 2023) e l'EBIT pari a 35,4 milioni di Euro (34,7 milioni nel 2023).

Alla fine dei primi sei mesi del 2024 l'Utile netto, che risente di maggiori oneri finanziari netti per effetto delle dinamiche del costo del denaro, si attesta a 17,5 milioni di Euro (18,7 milioni nel 2023).

Le vendite del Gruppo MARR nel primo semestre 2024 sono pari a 968,9 milioni di Euro (986,2 milioni nel 2023) con 556,4 milioni di Euro nel secondo trimestre (566,1 milioni nel 2023).

Le vendite ai clienti del segmento Street Market (Ristorazione Commerciale Indipendente) nei primi sei mesi 2024 ammontano a 624,6 milioni di Euro (628,9 milioni nel 2023); mentre quelle del secondo trimestre sono pari a 367,9 milioni di Euro (378,2 milioni nel 2023) e sono state conseguite in un contesto di mercato contraddistinto da un avvio debole della stagione turistica estiva, anche per effetto di condizioni metereologiche non favorevoli, e da una tendenziale riduzione dell'Euro/Kg dei prodotti venduti, in particolare per i prodotti ittici.

Le vendite ai clienti del segmento National Account (Catene e Gruppi della Ristorazione Commerciale Strutturata e Ristorazione Collettiva) del primo semestre sono pari a 245,0 milioni di Euro e nel confronto con i 253,3 del 2023 hanno risentito nel sotto-segmento della Ristorazione Collettiva e in particolare nei primi mesi del 2024 di attività implementate a partire dalla prima parte del 2023 per la gestione dell'inflazione alimentare. Le vendite del secondo trimestre 2024 nel segmento National Account sono pari a 130,4 milioni di Euro e nel confronto con i 131,7 milioni del 2023 evidenziano una crescita a livello di Catene e Gruppi (67,7 milioni di Euro rispetto i 66,9 milioni del secondo trimestre 2023) ed un recupero nella Ristorazione Collettiva (62,7 milioni di Euro rispetto ai 64,8 milioni del secondo trimestre 2023) in rapporto alla flessione di 10,8 milioni di Euro dei primi tre mesi del 2024.

Nel complesso le vendite del primo semestre 2024 ai clienti della Ristorazione Commerciale - sia indipendente (segmento Street Market) sia strutturata (Catene e Gruppi, nel segmento National Account) - ammontano a 740,8 milioni di Euro e si confrontano con i 740,6 milioni di Euro del pari periodo 2023; mentre le vendite alla Ristorazione Commerciale del secondo trimestre 2024 sono pari a 435,6 milioni di Euro (445,2 milioni nel 2023).

Per quel che concerne il contesto di mercato dei consumi alimentari fuori casa, secondo l'Ufficio Studi di Confcommercio (Congiuntura n. 7, luglio 2024) i consumi a quantità della voce "Alberghi, pasti e consumazioni fuori casa" in Italia nel secondo trimestre 2024 risultano in diminuzione dell'1% rispetto al pari periodo dell'anno precedente; mentre per TradeLab (AFH Consumer Tracking, luglio 2024) il numero di visite alle strutture della ristorazione fuori casa dell' "Away From Home" (AFH) nel secondo trimestre 2024 ha evidenziato una flessione del 2,4%.

Le vendite ai clienti del segmento dei Wholesale (per la quasi totalità di prodotto ittico congelato a grossisti) nel primo semestre 2024 sono pari a 99,2 milioni di Euro (103,9 milioni nel 2023), mentre quelle del secondo trimestre 2024 sono pari a 58,0 milioni (56,2 milioni nel 2023), pur in presenza della già citata tendenziale riduzione dell'Euro/Kg per i prodotti ittici.

Con riferimento all'unico settore di attività del Gruppo che è quello della "Distribuzione di prodotti alimentari alla ristorazione extradomestica", possiamo analizzare le vendite del periodo per tipologia di clientela nella tabella sotto indicata, che espone la riconciliazione con i ricavi delle vendite e delle prestazioni del Gruppo come da prospetti di bilancio consolidato:

<b>Consolidato MARR</b> (in migliaia di Euro)	<i>1° sem.</i> <b>2024</b>	<i>1° sem.</i> <b>2023*</b>
<u>Ricavi delle vendite del Foodservice per tipologia di clientela</u>		
Street market	624.643	628.935
National Account	245.046	253.315
Wholesale	99.175	103.925
<b>Totale ricavi delle vendite del Foodservice</b>	<b>968.864</b>	<b>986.175</b>
(1) Sconti e premi alla clientela	(10.571)	(10.303)
(2) Altri servizi	216	123
(3) Altri	78	127
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>958.587</b>	<b>976.122</b>

#### Note

- (1) sconti e premi di fine anno alla clientela non specificatamente attribuibili alla singola tipologia di clientela
- (2) ricavi per servizi (principalmente trasporti) non attribuibili alla singola tipologia di clientela
- (3) altri ricavi di merci e servizi non attribuibili alla singola tipologia di clientela

\* Si precisa che i dati al 30 giugno 2023 sono stati riesposti al fine di mantenere la comparabilità con la classificazione 2024 a seguito della ridefinizione dei canali su alcuni clienti.

Si riportano di seguito i prospetti, riclassificati secondo la prassi corrente dell'analisi finanziaria, dei dati economici, patrimoniali e finanziari riferiti al primo semestre 2024, confrontati con il rispettivo periodo del precedente esercizio.

## Analisi dei dati economici riclassificati

<b>Consolidato Gruppo MARR</b> (in migliaia di Euro)	<i>1° sem.</i> <b>2024</b>	<b>%</b>	<i>1° sem.</i> <b>2023</b>	<b>%</b>	<i>Var. %</i>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	958.587	97,0%	976.122	97,3%	(1,8)
Altri ricavi e proventi	29.161	3,0%	27.127	2,7%	7,5
<b>Totale ricavi <sup>(1)</sup></b>	<b>987.748</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.003.249</b>	<b>100,0%</b>	<b>(1,5)</b>
Costi di acquisto m.p., suss.rie, di consumo e merci	(825.172)	-83,5%	(849.880)	-84,7%	(2,9)
Variazione delle rimanenze di magazzino	46.126	4,6%	49.824	4,9%	(7,4)
Prestazioni di servizi	(126.202)	-12,8%	(124.707)	-12,4%	1,2
Costi per godimento di beni di terzi	(410)	0,0%	(382)	0,0%	7,3
Oneri diversi di gestione	(888)	-0,1%	(946)	-0,1%	(6,1)
<b>Valore aggiunto</b>	<b>81.202</b>	<b>8,2%</b>	<b>77.158</b>	<b>7,7%</b>	<b>5,2</b>
Costo del lavoro	(25.554)	-2,6%	(23.785)	-2,4%	7,4
<b>Risultato Operativo Lordo <sup>(II)</sup></b>	<b>55.648</b>	<b>5,6%</b>	<b>53.373</b>	<b>5,3%</b>	<b>4,3</b>
Ammortamenti	(10.797)	-1,1%	(9.966)	-1,0%	8,3
Accantonamenti e svalutazioni	(9.498)	-0,9%	(8.666)	-0,8%	9,6
<b>Risultato Operativo</b>	<b>35.353</b>	<b>3,6%</b>	<b>34.741</b>	<b>3,5%</b>	<b>1,8</b>
Proventi e oneri finanziari	(9.752)	-1,0%	(8.463)	-0,9%	15,2
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>25.601</b>	<b>2,6%</b>	<b>26.278</b>	<b>2,6%</b>	<b>(2,6)</b>
Imposte sul reddito	(8.139)	-0,8%	(7.609)	-0,7%	7,0
<b>Utile netto/(perdita) del Gruppo MARR</b>	<b>17.462</b>	<b>1,8%</b>	<b>18.669</b>	<b>1,9%</b>	<b>(6,5)</b>

I ricavi delle vendite e delle prestazioni passano dai 976.122 migliaia di Euro del 30 giugno 2023 ai 958.587 migliaia di Euro del 30 giugno 2024 con una riduzione in termini assoluti di 17.535 migliaia di Euro (-1,8%). Per le dinamiche che hanno interessato i diversi segmenti di clientela rispetto al semestre precedente si rinvia a quanto indicato nel paragrafo precedente "Andamento del Gruppo ed analisi dei risultati del primo semestre 2024".

Gli altri ricavi e proventi ammontano a 29.161 migliaia di Euro contro i 27.127 migliaia di Euro del pari periodo dell'esercizio precedente (+7,5%) e ricomprendono per 23.642 migliaia di Euro (22.469 migliaia di Euro al 30 giugno 2023) l'importo dei contributi ricevuti dai fornitori per le attività promozionali e di marketing svolte dal Gruppo MARR nei loro confronti.

Al 30 giugno 2024 all'interno della voce è ricompreso per 2.290 migliaia di Euro, l'importo aggiuntivo del risarcimento assicurativo connesso all'incendio che ha interessato la filiale di MARR Sanremo in data 13 novembre 2022, per il quale sono in corso le pratiche assicurative di indennizzo.

<sup>I</sup> Si evidenzia che nella voce "Totale ricavi" è ricompreso anche l'importo dei contributi ricevuti dai fornitori per le attività promozionali e di marketing svolte dal Gruppo MARR, che nei prospetti redatti secondo i Principi Contabili Internazionali sono classificati a diminuzione del "Costo di acquisto merci".

<sup>II</sup> L'EBITDA (Margine Operativo Lordo) e l'EBIT (Risultato Operativo), sono due indicatori economici non definiti negli IFRS, adottati da MARR a partire dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2005.

L'EBITDA è una misura utilizzata dal Management per monitorare e valutare l'andamento operativo della stessa. Il management ritiene che l'EBITDA sia un importante parametro per la misurazione della performance del Gruppo in quanto non è influenzato dalla volatilità dovuta agli effetti dei diversi criteri di determinazione degli imponderabili fiscali, dall'ammontare e caratteristiche del capitale impiegato nonché dalle relative politiche di ammortamento. Alla data odierna (previo approfondimento successivo connesso all'evoluzione della prassi contabile IFRS) l'EBITDA (Earnings before interests, taxes, depreciation and amortization) è definito da MARR come Utile/Perdita d'esercizio al lordo degli ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali, accantonamenti e svalutazioni, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito.

L'EBIT (Risultato Operativo), un indicatore economico dell'andamento operativo del Gruppo. L'EBIT (Earnings before interests and taxes) è definito da MARR come Utile/Perdita d'esercizio al lordo degli oneri e proventi finanziari, delle componenti non ricorrenti e delle imposte sul reddito.

Si sottolinea infine che il prospetto di conto economico riclassificato non contiene indicazione degli Altri Utili/Perdite (al netto dell'effetto fiscale) riportati nel "Prospetto delle altre componenti di conto economico complessivo", come richiesto dallo IAS 1 revised applicabile dal 1° gennaio 2009.



Si segnala inoltre che lo scorso semestre erano iscritti 1.500 migliaia di Euro di contributi relativi al credito di imposta energia elettrica e gas maturato dalle società del Gruppo. Tale misura era stata introdotta dal Governo italiano per attenuare gli impatti sulle imprese derivanti dall'aumento dei costi energetici e le società del Gruppo ne hanno beneficiato a partire dal secondo semestre dell'anno 2022 fino allo scorso 31 dicembre 2023.

Il **Costo del venduto**, che comprende il costo di acquisto delle merci e la variazione delle rimanenze di magazzino, passa da 800.056 migliaia di Euro del 30 giugno 2023 a 779.046 migliaia di Euro del semestre in chiusura, con una riduzione dell'incidenza percentuale rispetto al totale ricavi che si riduce dal 79,8% dello scorso semestre al 79,0% del primo semestre 2024.

Il **Costo per servizi** ammonta a 126.202 migliaia di Euro (124.707 migliaia di Euro al 30 giugno 2023), con un'incidenza sul totale ricavi che passa dal 12,4% del primo semestre 2023 al 12,8% del primo semestre 2024. A fronte di una riduzione dei costi per energia elettrica e gas si registra una crescita dei costi di vendita, movimentazione e distribuzione dei prodotti.

Il **Costo del lavoro** risulta essere pari a 25.554 migliaia di Euro (23.785 migliaia di Euro al 30 giugno 2023) e comprende tutte le spese per il personale dipendente, ivi inclusi i ratei di ferie e di mensilità aggiuntive nonché i connessi oneri previdenziali, oltre all'accantonamento per il trattamento di fine rapporto e gli altri costi previsti contrattualmente. L'incremento rispetto allo scorso semestre è correlato al rinnovo in data 22 marzo 2024, con decorrenza 1° aprile 2024, del CCNL Commercio scaduto il 31 luglio 2019, ed all'aumento dell'organico che passa dalle 968 unità del primo semestre 2023 alle 1.077 unità del 30 giugno 2024. L'incremento di organico è la sommatoria di nuove assunzioni effettuate dalla capogruppo MARR S.p.A. per l'avvio dell'operatività della filiale di MARR Lombardia (24 dipendenti), dal consolidamento a partire dal 1° luglio 2023 della controllata Cremonagel S.r.l. (a cui fanno capo 16 dipendenti al 30 giugno 2024) e di nuovo personale assunto per il potenziamento delle filiali della Capogruppo MARR S.p.A. e delle funzioni di sede.

Il **Risultato operativo Lordo (EBITDA)** si assesta a 55.648 migliaia di Euro e registra un incremento del +4,3% rispetto ai 53.373 migliaia di Euro del 30 giugno 2023.

La voce **Ammortamenti** è pari a 10.797 migliaia di Euro e ricomprende per 6.191 migliaia di Euro (5.887 migliaia di Euro al 30 giugno 2023) la quota di ammortamento legata al diritto d'uso iscritto in bilancio a fronte dei contratti di locazione come previsto dall'IFRS 16, per 4.238 migliaia di Euro (3.747 migliaia di Euro al 30 giugno 2023) l'ammortamento legato a fabbricati, impianti, macchinari, attrezzature e altri beni materiali di proprietà delle società del Gruppo e per i restanti 368 migliaia di Euro (331 migliaia di Euro al 30 giugno 2023) l'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali.

La voce **Accantonamenti e svalutazioni** ammonta a 9.498 migliaia di Euro (8.666 migliaia di Euro al 30 giugno 2023) e ricomprende l'accantonamento a fondo svalutazione crediti per 8.726 migliaia di Euro (7.881 migliaia di Euro al 30 giugno 2023), l'accantonamento a fondo indennità suppletiva di clientela per 462 migliaia di Euro (486 migliaia di Euro al 30 giugno 2023) e l'accantonamento ad altri rischi e perdite future per 310 migliaia di Euro (300 migliaia di Euro al 30 giugno 2023). L'incidenza rispetto al totale ricavi è pari al 0,9% al 30 giugno 2024 (0,8% al 30 giugno 2023).

Il **Risultato operativo (EBIT)** è pari a 35.353 migliaia di Euro e registra un incremento del +1,8% rispetto ai 34.741 migliaia di Euro del 30 giugno 2023.

La **gestione finanziaria** risente delle dinamiche del costo del denaro. In particolare gli oneri finanziari passano dai 8.764 migliaia di Euro del 30 giugno 2023 ai 11.610 migliaia di Euro del 30 giugno 2024. All'interno della voce degli oneri finanziari sono ricompresi 1.172 migliaia di Euro di interessi passivi derivanti dall'applicazione dell'IFRS 16 (1.147 migliaia di Euro al 30 giugno 2023).

Le **imposte sul reddito** correnti, anticipate e differite sono negative per 8.139 migliaia di Euro (7.609 migliaia di Euro al 30 giugno 2023). Il tax rate passa dal 28,96% al 31,79% e l'incremento è associato al fatto che dal 1° gennaio 2024 è stata disposta l'abrogazione dell'Aiuto alla Crescita Economica (ACE), che ha comportato l'impossibilità di operare la deduzione legata al rendimento nozionale del capitale proprio. Inoltre nel raffronto con il pari periodo dell'esercizio precedente va osservato che lo scorso semestre 2023 negli altri ricavi erano iscritti 1.504 migliaia di Euro relativi ai contributi per credito d'imposta per energia elettrica e gas che non concorrevano alla formazione del reddito imponibile né ai fini Ires, né ai fini Irap.

Il **Risultato netto del periodo** ammonta a 17.462 migliaia di Euro, contro i 18.669 migliaia di Euro dello scorso 30 giugno 2023.

## Analisi dei dati patrimoniali riclassificati

<b>Consolidato Gruppo MARR</b> (in migliaia di Euro)	<b>30.06.24</b>	<b>31.12.23</b>
Immobilizzazioni immateriali	170.400	170.392
Immobilizzazioni materiali	105.565	101.879
Diritto d'uso	72.647	77.239
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	1.828	1.828
Partecipazioni in altre imprese	178	178
Altre attività immobilizzate	21.712	23.009
<b>Capitale Immobilizzato (A)</b>	<b>372.330</b>	<b>374.525</b>
Crediti commerciali netti verso clienti	398.138	348.678
Rimanenze	249.496	203.370
Debiti verso fornitori	(463.963)	(381.396)
<b>Capitale circolante netto commerciale (B)</b>	<b>183.671</b>	<b>170.652</b>
Altre attività correnti	71.386	82.988
Altre passività correnti	(37.724)	(29.808)
<b>Totale attività/passività correnti (C)</b>	<b>33.662</b>	<b>53.180</b>
<b>Capitale di esercizio netto (D) = (B+C)</b>	<b>217.333</b>	<b>223.832</b>
Altre passività non correnti (E)	(5.308)	(5.093)
Trattamento Fine Rapporto (F)	(6.548)	(6.672)
Fondi per rischi ed oneri e fondo imposte differite (G)	(10.751)	(7.665)
<b>Capitale investito netto (H) = (A+D+E+F+G)</b>	<b>567.056</b>	<b>578.927</b>
Patrimonio netto del Gruppo	(326.241)	(355.473)
<b>Patrimonio netto consolidato (I)</b>	<b>(326.241)</b>	<b>(355.473)</b>
(Indebitamento finanziario netto a breve termine)/Disponibilità	98.788	115.566
(Indebitamento finanziario netto a medio/lungo termine)	(262.355)	(257.378)
Indebitamento finanziario netto - ante IFRS16 (J)	(163.567)	(141.812)
Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) correnti	(12.183)	(11.826)
Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) non correnti	(65.065)	(69.816)
Impatto IFRS16 su indebitamento finanziario netto (K)	(77.248)	(81.642)
<b>Indebitamento finanziario netto (L) = (J+K)</b>	<b>(240.815)</b>	<b>(223.454)</b>
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto (M) = (I+L)</b>	<b>(567.056)</b>	<b>(578.927)</b>

## Analisi della posizione finanziaria netta

Si riporta di seguito l'evoluzione della posizione finanziaria netta:

<b>Consolidato Gruppo MARR</b>					
(in migliaia di Euro)		Note	<b>30.06.24</b>	<b>31.12.23</b>	<b>30.06.23</b>
A. Cassa			18.630	17.479	10.479
Depositi bancari			215.330	205.927	184.792
Depositi postali			0	0	0
B. Altre disponibilità liquide			215.330	205.927	184.792
<b>C. Liquidità (A) + (B)</b>	12		<b>233.960</b>	<b>223.406</b>	<b>195.271</b>
Crediti finanziari verso Controllanti			4.049	9.818	9.204
Altri crediti finanziari			0	0	0
<b>D. Crediti finanziari correnti</b>	9		<b>4.049</b>	<b>9.818</b>	<b>9.204</b>
<b>E. Crediti per strumenti finanziari derivati</b>			<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
F. Debiti bancari correnti	21/25		(63.219)	(44.699)	(60.173)
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	21/25		(74.274)	(70.082)	(74.184)
Altri debiti finanziari	21/25		(1.728)	(2.879)	(2.879)
H. Altri debiti finanziari correnti			(1.728)	(2.879)	(2.879)
I. Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) correnti	22		(12.183)	(11.826)	(11.454)
<b>J. Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H) + (I)</b>			<b>(151.404)</b>	<b>(129.486)</b>	<b>(148.690)</b>
<b>K. Indebitamento finanziario corrente netto (C) + (D) + (E) + (J)</b>			<b>86.605</b>	<b>103.740</b>	<b>55.785</b>
L. Debiti bancari non correnti	15		(163.014)	(157.533)	(140.453)
M. Crediti per strumenti derivati			580	126	1.165
N. Altri debiti non correnti			(99.921)	(99.971)	(100.394)
O. Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) non correnti	16		(65.065)	(69.816)	(66.200)
<b>P. Indebitamento finanziario non corrente (L) + (M) + (N) + (O)</b>			<b>(327.420)</b>	<b>(327.194)</b>	<b>(305.882)</b>
<b>Q. Indebitamento finanziario netto (K) + (P)</b>			<b>(240.815)</b>	<b>(223.454)</b>	<b>(250.097)</b>

L'indebitamento finanziario del Gruppo MARR risente della stagionalità del business e della necessità di finanziare l'elevato fabbisogno di capitale circolante durante il periodo estivo. Storicamente l'indebitamento raggiunge il livello più elevato nel primo semestre dell'anno per poi ridursi alla fine dell'esercizio.

L'indebitamento finanziario netto alla fine del primo semestre si è attestato a 240,8 milioni di Euro, in miglioramento rispetto ai 250,1 milioni di Euro dello scorso 30 giugno 2023.

Per quanto riguarda la movimentazione nella struttura delle componenti del debito finanziario si evidenzia che nel corso del semestre la Capogruppo MARR S.p.A. ha rimborsato rate di finanziamenti a medio lungo termine per complessivi 33,4 milioni di Euro ed ha acceso i seguenti finanziamenti a medio e lungo termine:

- in data 19 gennaio 2024 è stato sottoscritto, con erogazione in pari data, un contratto di finanziamento a medio termine di 2 milioni di euro a 36 mesi in amortizing con rate trimestrali, con Sanfelice 1893 Banca Popolare.

Il contratto non prevede covenants finanziari.

- in data 9 febbraio 2024 è stato sottoscritto, con erogazione in pari data, un contratto di finanziamento a medio termine di 20 milioni di euro a 60 mesi in amortizing con rate trimestrali e un preammortamento di 12 mesi con Bper Banca.

Il contratto non prevede covenants finanziari.

- in data 22 maggio 2024 è stato sottoscritto, con erogazione in pari data, un contratto di finanziamento in pool a medio e lungo termine di 15 milioni di euro con Cassa Centrale Banca a 5 anni in amortizing con rate trimestrali e un preammortamento di un anno.

Cassa Centrale Banca funge da banca capofila e banca finanziatrice per il 50% e Bcc Banca Malatestiana da banca finanziatrice per il restante 50%.

Il contratto non prevede covenants finanziari.

- in data 23 maggio 2024 è stato sottoscritto, con erogazione in data 24 maggio 2024, un contratto di finanziamento a medio termine di 6 milioni di euro con Bcc RivieraBanca Banca a 4 anni in amortizing con rate trimestrali.

Il contratto non prevede covenants finanziari.

In aggiunta ai flussi di cassa legati alla gestione caratteristica, durante il semestre sono stati sostenuti esborsi per investimenti pari a 8,6 milioni di Euro, per il cui dettaglio si rinvia al paragrafo "Investimenti", acquistate azioni proprie per un esborso complessivo di 8,0 milioni di euro, pagato l'importo di 1,2 milioni di euro in relazione all'earn out previsto dall'accordo quadro di acquisto della partecipazione della controllata Frigor Carni S.r.l. e liquidati dividendi per 39,03 milioni di Euro.

Al netto degli effetti dell'applicazione del principio contabile IFRS 16 la Posizione Finanziaria Netta (PFN) alla fine del primo semestre 2024 è di 163,6 milioni di Euro e si confronta con i 172,4 milioni della fine del primo semestre 2023.

Si segnala che alla data della presente relazione tutti i covenants finanziari sono rispettati.

La posizione finanziaria netta al 30 giugno 2024 rimane in linea con gli obiettivi del Gruppo.

## Analisi del capitale circolante netto commerciale

<b>Consolidato Gruppo MARR</b>	<b>30.06.24</b>	<b>31.12.23</b>	<b>30.06.23</b>
(in migliaia di Euro)			
Crediti commerciali netti verso clienti	398.138	348.678	420.711
Rimanenze	249.496	203.370	259.737
Debiti verso fornitori	(463.963)	(381.396)	(481.824)
<b>Capitale circolante netto commerciale</b>	<b>183.671</b>	<b>170.652</b>	<b>198.624</b>

Il capitale circolante netto commerciale al 30 giugno 2024 è pari a 183,7 milioni di Euro, in riduzione rispetto ai 198,6 milioni di Euro della fine del primo semestre 2023.

La riduzione dei crediti commerciali è consequenziale alla riduzione dei volumi di vendita rispetto al pari periodo dell'esercizio precedente.

Rimane alta l'attenzione al fine di ottimizzare la rotazione delle scorte di magazzino e contenere l'esposizione dei crediti verso i clienti al fine di ridurre il fabbisogno finanziario e mitigare l'impatto dell'incremento dei tassi di interesse.

Il capitale circolante commerciale rimane allineato agli obiettivi del Gruppo.

## Prospetto dei flussi di cassa riclassificato

<b>Consolidato MARR</b> (in migliaia di Euro)	<i>30.06.24</i>	<i>30.06.23</i>
Risultato netto prima degli interessi di azionisti terzi	17.462	18.669
Ammortamenti	10.799	9.966
Variazione del fondo TFR	(124)	(216)
(Plus)/minusvalenze da vendita cespiti	(11)	0
Dividendi ricevuti da imprese collegate	(150)	0
<b>Subtotale attività operativa</b>	<b>27.976</b>	<b>28.419</b>
(Incremento) decremento crediti commerciali netti verso clienti	(49.460)	(66.901)
(Incremento) decremento rimanenze di magazzino	(46.126)	(49.824)
Incremento (decremento) debiti verso fornitori	82.567	87.215
(Incremento) decremento altre poste attive e passive	23.988	14.570
<b>Variazione del capitale circolante netto commerciale e delle altre poste attive e passive</b>	<b>10.969</b>	<b>(14.940)</b>
(Investimenti) netti in immobilizzazioni immateriali	(376)	(401)
(Investimenti) netti in immobilizzazioni materiali	(7.915)	(13.709)
Flussi da acquisizione di controllate e rami d'azienda	(1.200)	(2.010)
Dividendi ricevuti da imprese collegate	150	0
<b>Flusso monetario per attività di investimento</b>	<b>(9.341)</b>	<b>(16.120)</b>
<b>Free - cash flow prima dei dividendi e altre variazioni del patrimonio netto</b>	<b>29.604</b>	<b>(2.641)</b>
Distribuzione dei dividendi	(39.030)	(24.733)
Acquisto di azioni proprie	(8.007)	(2.918)
<b>Flusso monetario da (per) variazione patrimonio netto</b>	<b>(47.037)</b>	<b>(27.651)</b>
<b>FREE - CASH FLOW</b>	<b>(17.433)</b>	<b>(30.292)</b>
Indebitamento finanziario netto iniziale	(223.454)	(217.550)
Effetto variazione IFRS 16	(1.599)	(4.090)
Dividendi deliberati e non distribuiti	(48)	(335)
Effetto variazione altri debiti finanziari	1.200	2.010
Effetto variazione derivati	519	160
Flusso di cassa del periodo	(17.433)	(30.292)
<b>Indebitamento finanziario netto finale</b>	<b>(240.815)</b>	<b>(250.097)</b>

## Investimenti

Riportiamo di seguito il riepilogo degli investimenti netti realizzati nel semestre:

(in migliaia di Euro)	30.06.24	di cui MARR Lombardia
<b>Immateriali</b>		
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	308	13
Immobilizzazioni in corso e acconti	74	0
<b>Totale immateriali</b>	<b>382</b>	<b>13</b>
<b>Materiali</b>		
Terreni e fabbricati	4.747	4.369
Impianti e macchinari	1.252	257
Attrezzature industriali e commerciali	408	17
Altri beni	1.007	101
Immobilizzazioni in corso e acconti	794	73
<b>Totale materiali</b>	<b>8.208</b>	<b>4.817</b>
<b>Totale</b>	<b>8.590</b>	<b>4.830</b>

Gli investimenti in immobilizzazioni immateriali del semestre sono stati pari a 382 migliaia di Euro e hanno riguardato l'acquisto di nuove licenze, software e applicativi, in parte entrati in funzione nel corso del semestre, in parte ancora in fase di implementazione alla data del 30 giugno 2024 e pertanto esposti alla voce "Immobilizzazioni in corso e acconti".

Gli investimenti in immobilizzazioni materiali del semestre ammontano a complessivi 8.208 migliaia di Euro, di cui 4.817 migliaia di Euro sostenuti in relazione al completamento della filiale MARR Lombardia, una nuova struttura di 14 mila metri quadri sita a Bottanuco (Bergamo), le cui attività operative hanno preso avvio il 15 aprile 2024.

Al 30 giugno 2024 l'investimento complessivo per la realizzazione della filiale ammonta a 29,8 milioni di Euro.

Al netto degli investimenti relativi al completamento della filiale di MARR Lombardia, i restanti incrementi relativi alle voci "Impianti e macchinari", "Attrezzature industriali e commerciali", "Altri beni", riguardano gli investimenti di ammodernamento e revamping effettuati principalmente sulle diverse filiali della Capogruppo MARR S.p.A..

Al 30 giugno 2024 la voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" accoglie principalmente gli investimenti sostenuti relativamente all'avvio della realizzazione della nuova piattaforma distributiva di Castelnuovo di Porto (Lazio).

Si precisa che i valori degli investimenti indicati non tengono conto degli importi capitalizzati come diritto d'uso a fronte dell'applicazione dell'IFRS16, per il cui dettagli si rimanda al paragrafo 2. "Diritti d'uso" delle Note di commento della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata.

## Altre informazioni

La Società non possiede al 30 giugno 2024, e non ha mai posseduto nel primo semestre 2024, azioni o quote di società controllanti, anche per interposta persona e/o società; pertanto nel corso del 2024 non ha dato corso ad operazioni di compravendita sulle predette azioni e/o quote.

Alla data del 30 giugno 2024 MARR detiene 1.660.360 azioni proprie pari a circa il 2,5% del Capitale Sociale ad un prezzo medio di 12,00 Euro.

Nel corso del semestre il Gruppo non ha effettuato operazioni atipiche o inusuali.

## Fatti di rilievo avvenuti nel primo semestre 2024

In data 31 gennaio 2024 è stata perfezionata l'operazione di scioglimento e liquidazione della società controllata MARR Foodservice Iberica S.A. con la registrazione dell'atto di scioglimento presso il Registro Mercantile di Madrid e conseguente cancellazione della società.

In data 23 febbraio 2024 il Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. ha approvato, ai sensi dell'art. 2505 secondo comma del codice civile, la fusione per incorporazione nella controllante MARR S.p.A. della società interamente posseduta AS.CA S.p.A..

Con scrittura privata autenticata datata 5 aprile 2024 è stato prorogato il contratto di affitto d'azienda tra Cremonagel s.a.s. di Alberto Vailati e la controllata Cremonagel S.r.l. dal 1° aprile 2024 al 31 dicembre 2024. L'originario contratto di affitto d'azienda era stato stipulato in data 30 giugno 2023, con decorrenza 1° luglio 2023 e scadenza 31 marzo 2024.

In data 15 aprile 2024 hanno avuto avvio, secondo programma, le attività operative della filiale MARR Lombardia, una nuova struttura di 14 mila metri quadri sita a Bottanuco (Bergamo), che va a rafforzare la presenza di MARR in Lombardia, la prima regione italiana per valore dei consumi alimentari fuori casa. Per maggiori informazioni in merito si rinvia al paragrafo Investimenti.

In data 19 aprile 2024 l'Assemblea degli Azionisti ha approvato il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023 e deliberato la distribuzione di un dividendo lordo di 0,60 euro (0,38 euro l'esercizio precedente) con "stacco cedola" (n.19) il 20 maggio 2024, record date il 21 maggio e pagamento il 22 maggio. L'Utile non distribuito, la cui entità è stata determinata in funzione delle azioni proprie in portafoglio alla distribuzione della cedola, viene accantonato a Riserva Straordinaria.

L'Assemblea degli Azionisti ha altresì espresso parere favorevole in merito ai seguenti punti:

- approvazione del Bilancio di Sostenibilità del Gruppo MARR al 31 dicembre 2023, che assume anche la valenza di Dichiarazione consolidata di carattere non Finanziario redatta ai sensi del D.Lgs. 254/2016;
- approvazione della "Seconda Sezione" della Relazione sulla Politica di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti redatta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'Art. 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (il "TUF") relativa ai compensi erogati nel 2023;
- revoca, per la parte non eseguita, dell'autorizzazione all'acquisto, all'alienazione e alla disposizione di azioni proprie della Società concessa con delibera dell'Assemblea del 28 aprile 2023 e contestuale approvazione di una nuova autorizzazione all'acquisto, all'alienazione e alla disposizione di azioni proprie della Società secondo i termini e le condizioni illustrati nella relazione disponibile sul sito internet della Società all'indirizzo [www.marr.it](http://www.marr.it) sezione governance/assemblee. L'autorizzazione all'acquisto, all'alienazione e alla disposizione di azioni proprie è finalizzata, nell'interesse della Società: a) a compiere, direttamente o tramite intermediari, eventuali operazioni di investimento anche per contenere movimenti anomali delle quotazioni, per regolarizzare l'andamento delle negoziazioni e dei corsi e per sostenere sul mercato la liquidità del titolo, così da favorire il regolare svolgimento delle negoziazioni al di fuori delle normali variazioni legate all'andamento del mercato, fermo restando in ogni caso il rispetto delle disposizioni vigenti; b) a eseguire, coerentemente con le linee strategiche della Società, operazioni sul capitale o altre operazioni in relazione alle quali si renda necessario o opportuno procedere allo scambio o alla cessione di pacchetti azionari da realizzarsi mediante permuta, conferimento o altro atto di disposizione.

In data 23 maggio 2024 è stato depositato presso il Registro delle Imprese di Rimini l'atto di fusione per incorporazione della società interamente posseduta AS.CA S.p.A. nella società controllante MARR S.p.A., con effetti giuridici che decorrono dal 1° giugno 2024 ed effetti contabili e fiscali retrodatati al 1° gennaio 2024.

## Eventi successivi alla chiusura del semestre

Non sono avvenuti fatti di rilievo successivi alla chiusura del semestre.

## Rapporti con parti correlate

In ottemperanza a quanto previsto dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, MARR S.p.a., società quotata sul Mercato Telematico Azionario, Segmento Euronext STAR Milan di Borsa Italiana S.p.A., ha adottato, e successivamente adeguato alla normativa sopravvenuta, una Procedura per la gestione delle operazioni con parti correlate (la Procedura), il cui obiettivo è di assicurare la trasparenza e la correttezza sostanziale e procedurale delle operazioni che la Società pone in essere con parti correlate. Il Comitato Controllo e Rischi di MARR S.p.a., composto da Amministratori Indipendenti, svolge i compiti di verifica e controllo previsti dalla Procedura ed in particolare, monitora con cadenza trimestrale, e quindi con maggiore frequenza rispetto alla cadenza semestrale indicata dalla Procedura, la corretta applicazione delle condizioni di esenzione previste per le operazioni definite ordinarie e concluse a condizioni di mercato o standard. La Procedura è disponibile al pubblico sul sito internet della Società all'indirizzo [www.marr.it/corporate-governance](http://www.marr.it/corporate-governance).

Sono parti correlate i soggetti definiti come tali dai principi contabili internazionali (IAS 24) ed includono imprese controllate, collegate, controllanti e consociate e i componenti del Consiglio di Amministrazione del Gruppo MARR.

In ordine ai rapporti con le società controllate, collegate, controllanti e consociate, si rinvia alle indicazioni analitiche riportate nelle note di commento del presente bilancio e, come richiesto dall'art. 2497 – bis del Codice Civile, riepiloghiamo di seguito le tipologie dei rapporti intercorsi:

Società	Natura dei rapporti
Controllate	Commerciali e Prestazioni di servizi
Controllante - Cremonini Spa	Commerciali e Prestazioni di servizi vari
Collegate	Commerciali e Prestazioni di servizi
Consociate - società del gruppo Cremonini	Commerciali e Prestazioni di servizi

Con riferimento alle operazioni con parti correlate, e precisamente con la controllante Cremonini S.p.A. e le società da questa controllate, riportate nominativamente nella tabella che segue, (Consolidate del Gruppo Cremonini) si segnala che il valore degli acquisti e delle vendite di merci ha rappresentato nel semestre, rispettivamente il 11,92% del totale degli acquisti e il 5,22 % del totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni effettuati dal Gruppo MARR.

In merito agli acquisti consolidati nei confronti di società del Gruppo Cremonini pari a 90,8 milioni di Euro (costituiti da 68,4 milioni di Euro per acquisti merci da produzione e da 21,6 milioni di Euro per acquisti merci con servizio distributivo) si evidenzia che per 89,4 milioni di Euro, corrispondenti al 99,4%, sono relativi a rapporti di fornitura con MARR S.p.A. e per la parte restante da acquisti effettuati da altre società del Gruppo MARR.

Si rappresenta in particolare che il rapporto di fornitura con Inalca S.p.A. (Inalca), Fiorani & c. S.p.A. (Fiorani) e Italia Alimentari S.p.A. (Italia Alimentari) si estrinseca attraverso operazioni commerciali di acquisto continuative, con due diverse modalità:

- MARR effettua operazioni di acquisto di prodotti dell'assortimento di Inalca, Fiorani e Italia Alimentari (Acquisti da produzione);
- inoltre MARR affida ad Inalca e Fiorani l'incarico di approvvigionarsi anche di prodotti che non rientrano nell'assortimento di dette società e che Inalca e Fiorani acquistano di volta in volta appositamente, su mandato di MARR, da fornitori prescelti da MARR al fine di completare la gamma offerta ai clienti. Tipologia, prezzo, quantità, qualità, pezzature e altre specifiche dei prodotti sono definite da MARR con il fornitore e comunicate ad Inalca e Fiorani. In esecuzione delle istruzioni ricevute, Inalca e Fiorani acquistano dai fornitori i prodotti in nome proprio e li rivendono a MARR provvedendo anche alla consegna presso ciascuna Filiale o Piattaforma MARR ad un prezzo pari al prezzo di acquisto pattuito da MARR con il fornitore e maggiorato di un importo a titolo di corrispettivo per il servizio logistico che Inalca e Fiorani svolgono in favore di MARR (Acquisti di prodotti con servizio distributivo).

In relazione agli acquisti che MARR effettua da Inalca e Fiorani (pari a complessivi circa 83,8 milioni di Euro), il volume cumulato dei singoli acquisti nel primo semestre 2024, pari a complessivi circa 62,2 milioni di Euro (per gli acquisti di cui alla lettera a)) e 21,6 milioni di Euro (per gli acquisti di cui alla lettera b)), è da imputare: quanto ad Inalca



- per circa 44,6 milioni di Euro ad Acquisti da produzione
  - per circa 19,5 milioni di Euro ad Acquisti di prodotti con servizio distributivo
- quanto a Fiorani
- per circa 17,6 milioni di Euro ad Acquisti da produzione
  - per circa 2,1 milioni di Euro ad Acquisti di prodotti con servizio distributivo

Gli importi sopra riportati sono il risultato della sommatoria di una pluralità di singole operazioni che, svolte nell'interesse della Società, rientrano nell'ordinario esercizio dell'attività operativa e sono concluse a condizioni equivalenti a quelle di mercato o standard in ottemperanza alle disposizioni della Procedura per la gestione delle operazioni con parti correlate.

Nella tabella che segue vengono riportati i valori economici e patrimoniali del primo semestre 2024 nei confronti di ciascuna parte correlata.

## Ricavi e costi nei confronti di imprese controllanti, controllate, collegate, consociate e altre correlate al 30 giugno 2024

(in migliaia di Euro)

	Proventi finanziari	Prestazioni servizi	Vendita merce	Altri ricavi	Totale ricavi	Oneri finanziari	Prestazioni servizi	Acquisti merce (da produzione) (***)	Acquisti merce (con servizio distributivo) (***)	Altri oneri	Totale costi	
<b>Verso Società controllanti</b>												
Cremonini S.p.A.		62	2		64	20	768				788	
Totale verso Società controllanti		62	0	2	0	64	20	768	0	0	788	
<b>Verso Società controllate</b>												
Antonio Verrini S.r.l.		99	54	794	2	949		15	818	20	853	
Cremonigel S.r.l.			10			10					0	
Frigor Carni S.r.l.		141	13	255	1	410		232			232	
New Catering S.r.l.			206	259	3	468	110	15	4		129	
Totale verso Società controllate		240	283	1.308	6	1.837	110	30	1.054	0	20	1.214
<b>Verso Società collegate</b>												
Jolanda De Colò S.p.A.					0			32			32	
Totale verso Società collegate		0	0	0	0	0	0	0	32	0	32	
<b>Verso Società consociate</b>												
<b>Consolidate dal Gruppo Cremonini</b>												
C&P S.r.l.			821		821						0	
Castelfrigo S.r.l.					0			42			42	
Chef Express S.p.A.		40	20.106		20.146			58			58	
Fiorani & C. S.p.a.			1	1	2		1	17.638	2.112		19.751	
Ges.Car. S.r.l.					0						0	
Guardamiglio S.r.l.			23		23						0	
Il Castello di Castelvetro S.r.l.			35		35						0	
Inalca Food and Beverage S.r.l.		69	4.072	1	4.142						0	
Inalca S.p.a.			75	1	76		122	44.589	19.469		64.180	
Italia Alimentari S.p.a.			7		7			6.051			6.051	
Le Cupole S.r.l.					0	32					32	
Palermo Airport F&B s.c.a.r.l.			203		203						0	
Poke MXP S.r.l.			7		7						0	
Roadhouse Grill Roma S.r.l.			1.802		1.802						0	
Roadhouse S.p.A.		1	22.772		22.773		1	27			28	
Staff Service S.r.l.					0		651				651	
Totale Società consociate Consolidate dal Gruppo Cremonini		0	110	49.924	3	50.037	32	775	68.405	21.581	0	90.793
<b>Verso Società consociate Non Consolidate dal Gruppo Cremonini</b>												
Scalo S.n.c.				15	15	35	1				36	
Time Vending S.r.l.					0			(11)			(11)	
Verrini Holding S.r.l.					0	29	1				30	
Totale Società consociate Non Consolidate dal Gruppo Cremonini		0	0	0	15	15	64	2	(11)	0	0	55
<b>Verso altre parti correlate</b>												
Membrì Consiglio di Amministrazione MARR S.p.A.					0		346				346	
Amministratore Antonio Verrini S.r.l.					0		68				68	
Amministratore Frigor Carni S.r.l.					0		79				79	
Totale altre parti correlate		0	0	0	0	0	0	493	0	0	493	

(\*\*\*) L'importo indicato è al netto dei premi e contributi riconosciuti sugli acquisti

## Crediti e debiti nei confronti di imprese controllanti, controllate, collegate, consociate e altre correlate al 30 giugno 2024

(in migliaia di Euro)	Tesoreria		Commerciali (**)		Altri		Totale	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti
<b>Verso Società controllanti</b>								
Cremonini S.p.A. (*)	4.049		38	282	340	11.967	4.427	12.249
<b>Totale verso Società controllanti</b>	<b>4.049</b>	<b>0</b>	<b>38</b>	<b>282</b>	<b>340</b>	<b>11.967</b>	<b>4.427</b>	<b>12.249</b>
<b>Verso Società controllate</b>								
Antonio Verrini S.r.l.	4.670		107	16			4.777	16
Cremonagef S.r.l.			5				5	0
Frigor Carni S.r.l.	5.956		79				6.035	0
New Catering S.r.l.		4.260	201	55		5	201	4.320
<b>Totale verso Società controllate</b>	<b>10.626</b>	<b>4.260</b>	<b>392</b>	<b>71</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>11.018</b>	<b>4.336</b>
<b>Verso Società collegate</b>								
Jolanda De Colò S.p.A.				36			0	36
<b>Totale verso Società collegate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>36</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>36</b>
<b>Verso Società consociate</b>								
<b>Consolidate dal Gruppo Cremonini</b>								
C&P S.r.l.			307			1	307	1
Castelfrigo S.r.l.				26			0	26
Chef Express S.p.A.			8.223			1	8.223	1
Fiorani & C. S.p.a.				3.490	30		30	3.490
Ges.Car. S.r.l.							0	0
Guardamiglio S.r.l.			5				5	0
Il Castello di Castelvetro S.r.l.			13				13	0
Inalca Food and Beverage S.r.l.			321				321	0
Inalca S.p.a.			788	12.541	74		862	12.541
Italia Alimentari S.p.a.				1.265	3		3	1.265
Le Cupole S.r.l.		2.072					0	2.072
Palermo Airport F&B s.c.a.r.l.			157				157	0
Poke MXP S.r.l.			5				5	0
Roadhouse Grill Roma S.r.l.			652				652	0
Roadhouse S.p.A.			8.245			4	8.245	4
Staff Service S.r.l.			3	312	20		23	312
<b>Totale Società consociate Consolidate dal Gruppo Cremonini</b>	<b>0</b>	<b>2.072</b>	<b>18.719</b>	<b>17.634</b>	<b>127</b>	<b>6</b>	<b>18.846</b>	<b>19.712</b>
<b>Verso Società consociate Non Consolidate dal Gruppo Cremonini</b>								
Scalo S.n.c.		2.381	16	85			16	2.466
Time Vending S.r.l.				(11)			0	(11)
Verrini Holding S.r.l.		1.933					0	1.933
<b>Totale Società consociate Non Consolidate dal Gruppo Cremonini</b>	<b>0</b>	<b>4.314</b>	<b>16</b>	<b>74</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>4.388</b>
<b>Verso altre parti correlate</b>								
Membri Consiglio di Amministrazione MARR S.p.A.						283	0	283
Amministratore Antonio Verrini S.r.l.						15	0	15
Amministratore Frigor Carni S.r.l.						7	0	7
<b>Totale altre parti correlate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>305</b>	<b>0</b>	<b>305</b>

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI

(\*) L'importo indicato nella colonna Altri Crediti è relativo al credito residuo delle istanze di rimborso anni dal 2007 al 2011 a fronte del costo del lavoro non dedotto ai fini Irap, trasferiti alla controllante per effetto dell'adesione al Consolidato

## Evoluzione prevedibile della gestione

La crescita delle vendite nel mese di luglio, beneficiando anche di un effetto di calendario che aveva penalizzato giugno, ha interessato tutti i segmenti di clientela. Alla fine dei primi sette mesi, in un contesto di tendenziale diminuzione dell'Euro/Kg dei prodotti venduti, l'andamento delle vendite ai clienti della Ristorazione Commerciale è coerente con gli obiettivi di rafforzamento della presenza di mercato e di attenzione alla gestione del primo margine.

L'intera organizzazione di MARR è concentrata sulla stagione estiva in corso e sul mantenimento di un livello di servizio distintivo.

Confermato il focus dell'intera organizzazione sul recupero di redditività operativa, in particolare grazie alla gestione del primo margine, e sul controllo dei livelli di assorbimento di capitale circolante.

Con riferimento al Piano investimenti, comunicato dalla Società il 14 novembre 2023 in occasione della presentazione dei risultati al 30 settembre 2023, a seguito della recente finalizzazione del progetto definitivo della piattaforma logistica nel Centro-Nord (Ospedaletto Lodigiano in Lombardia), si informa che l'attivazione di tale progetto, originariamente prevista nella prima metà del 2024, è atteso possa avvenire nel quarto trimestre 2024.

Prosegue secondo programma la realizzazione della piattaforma logistica nel Centro-Sud (a Castelnuovo di Porto nel Lazio) il cui avvio delle attività è confermato nella prima parte del 2025.

Alla luce anche della nuova tempistica di progetto per la piattaforma nel Centro-Nord, fermo restando l'importo complessivo del Piano investimenti e gli ambiti di intervento, è prevedibile che gli investimenti complessivi dell'esercizio 2024 possano attestarsi nell'intorno dei 50 milioni di Euro.

## Continuità aziendale

In considerazione dell'andamento del mercato sopra citato e della solidità della propria struttura finanziaria, la Società considera appropriato e corretto l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale.

Bilancio Consolidato Semestrale  
Abbreviato

Gruppo MARR

30 giugno 2024

PROSPETTO CONSOLIDATO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Note	30.06.24	di cui parti correlate	Peso %	31.12.23	di cui parti correlate	Peso %
<b>ATTIVO</b>							
<b>Attivo non corrente</b>							
Immobilizzazioni materiali	1	105.565			101.879		
Diritto d'uso	2	72.647			77.239		
Aviamenti	3	167.010			167.010		
Altre immobilizzazioni immateriali	4	3.390			3.382		
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	5	1.828			1.828		
Partecipazioni in altre imprese	5	178			178		
Crediti finanziari non correnti	9	256			9		
Strumenti finanziari derivati	6	580			126		
Altre voci attive non correnti	7	25.901			26.586		
<b>Totale Attivo non corrente</b>		<b>377.355</b>			<b>378.237</b>		
<b>Attivo corrente</b>							
Rimanenze	8	249.496			203.370		
Crediti finanziari	9	4.049	4.049	100,0%	9.818	9.818	100,0%
Strumenti finanziari derivati		0			2		
Crediti commerciali	10	393.694	18.773	4,8%	345.093	20.923	6,1%
Crediti tributari	11	15.598	12	0,1%	13.913	12	0,1%
Cassa e disponibilità liquide	12	233.960			223.406		
Altre voci attive correnti	13	34.277	455	1,3%	37.901	132	0,3%
<b>Totale Attivo corrente</b>		<b>931.074</b>			<b>833.503</b>		
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>1.308.429</b>			<b>1.211.740</b>		
<b>PASSIVO</b>							
<b>Patrimonio netto</b>							
Patrimonio netto di gruppo	14	326.242			355.473		
<i>Capitale</i>		<i>33.263</i>			<i>33.263</i>		
<i>Riserve</i>		<i>250.682</i>			<i>252.455</i>		
<i>Utile a nuovo</i>		<i>42.297</i>			<i>69.755</i>		
<b>Totale Patrimonio netto</b>		<b>326.242</b>			<b>355.473</b>		
<b>Passività non correnti</b>							
Debiti finanziari non correnti	15	262.935			257.436		
Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) non correnti	16	65.065	5.359	8,2%	69.816	5.877	8,4%
Strumenti finanziari/derivati		0			68		
Benefici verso dipendenti	17	6.548			6.672		
Fondi per rischi ed oneri	18	7.002			6.555		
Passività per imposte differite passive	19	3.749			1.110		
Altre voci passive non correnti	20	5.308			5.093		
<b>Totale Passività non correnti</b>		<b>350.607</b>			<b>346.750</b>		
<b>Passività correnti</b>							
Debiti finanziari correnti	21	139.221			117.660		
Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) correnti	22	12.183	1.027	8,4%	11.826	1.011	8,5%
Debiti tributari correnti	23	17.774	11.967	67,3%	12.410	8.233	66,3%
Passività commerciali correnti	24	442.452	18.026	4,1%	350.223	15.552	4,4%
Altre voci passive correnti	25	19.950	311	1,6%	17.398	288	1,7%
<b>Totale Passività correnti</b>		<b>631.580</b>			<b>509.517</b>		
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>1.308.429</b>			<b>1.211.740</b>		

## PROSPETTO CONSOLIDATO DELL'UTILE DI PERIODO

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Note	1° sem. 2024	di cui parti correlate	Peso %	1° sem. 2023	di cui parti correlate	Peso %
Ricavi	26	958.587	50.036	5,2%	976.122	52.123	5,3%
Altri ricavi	27	5.520	18	0,3%	4.658	33	0,7%
Variazione delle rimanenze di merci		46.126			49.824		
Acquisto di merci e materiale di consumo	28	(801.531)	(90.007)	11,2%	(827.410)	(100.200)	12,1%
Costi del personale	29	(25.555)			(23.785)		
Ammortamenti e accantonamenti	30	(11.569)			(10.751)		
Perdite per riduzione di valore di attività finanziarie misurate al costo ammortizzato	31	(8.726)			(7.881)		
Altri costi operativi	32	(127.500)	(2.038)	1,6%	(126.035)	(1.753)	1,4%
<i>di cui utili e perdite derivanti dall'eliminazione contabile di attività finanziarie valutate al costo ammortizzato</i>		(221)			(173)		
Proventi e oneri finanziari	33	(9.752)	(54)	0,6%	(8.464)	(77)	0,9%
<i>di cui utili e perdite derivanti dall'eliminazione contabile di attività finanziarie valutate al costo ammortizzato</i>		(2.356)			(2.439)		
Proventi/(perdite) da partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	34	0			0		
<b><i>Utile /(perdita) prima delle imposte</i></b>		<b>25.600</b>			<b>26.278</b>		
Imposte	35	(8.138)			(7.609)		
<b><i>Utile/(perdita) del periodo</i></b>		<b>17.462</b>			<b>18.669</b>		
Attribuibile a:							
Azionisti della controllante		17.462			18.669		
Interessi di minoranza		0			0		
		<b>17.462</b>			<b>18.669</b>		
EPS base (euro)	36	0,27			0,28		
EPS diluito (euro)	36	0,27			0,28		

PROSPETTO CONSOLIDATO DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(In migliaia di Euro)	1° sem. 2024	1° sem. 2023
<b>Utile/(perdita) del periodo (A)</b>	<b>17.462</b>	<b>18.669</b>
<i>Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) dell'esercizio:</i>		
Parte efficace degli utili/(perdite) sugli strumenti di copertura di flussi finanziari (cash flow hedge)	519	119
Imposte su parte efficace degli utili/(perdite) sugli strumenti di copertura di flussi finanziari (cash flow hedge)	(124)	(23)
<i>Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita)</i>		
Utili/(perdite) attuariali su piani a benefici definiti	0	0
Imposte su utili/(perdite) attuariali su piani a benefici definiti	0	0
<b>Totale altri utili/(perdite) al netto dell'effetto fiscale (B)</b>	<b>395</b>	<b>96</b>
<b>Utile/(perdita) complessivo (A + B)</b>	<b>17.857</b>	<b>18.765</b>
Utile/(perdita) complessivo attribuibile a:		
Azionisti della controllante	17.857	18.765
Interessi di minoranza	0	0
	<b>17.857</b>	<b>18.765</b>



(nota 16)

## PROSPETTO CONSOLIDATO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Capitale sociale	Altre riserve											Utili a nuovo da consolidato	Totale patrimonio netto di Gruppo	
		Riserva da sovrapp. azioni	Riserva legale	Riserva di rivalutazione	Versamento soci conto capitale	Riserva straordinaria	Riserva stock op. esercitate	Riserva di transizione agli IAS/IFRS	Riserva cash flow hedge	Acquisto Azioni Proprie	Riserva ex art. 55 (dpr 597-917)	Riserva IAS 19			Totale Riserve
<b>Saldi al 1° gennaio 2023</b>	<b>33.263</b>	<b>63.348</b>	<b>6.652</b>	<b>13</b>	<b>36.496</b>	<b>147.841</b>	<b>1.475</b>	<b>7.293</b>	<b>777</b>	<b>(4.682)</b>	<b>1.437</b>	<b>(487)</b>	<b>260.163</b>	<b>48.031</b>	<b>341.457</b>
Destinazione dell'utile 2022						333							333	(333)	
Distribuzione dividendi 2022 di Marr S.p.A.														(25.068)	(25.068)
Acquisto azioni proprie										(2.918)			(2.918)		(2.918)
Altre variazioni minori												(3)	(3)		(3)
- Utile del periodo														18.669	18.669
- Altri utili/perdite (al netto dell'effetto fiscale)									96				96		96
Utile complessivo consolidato (01/01-30/06/2023)															18.765
<b>Saldi al 30 giugno 2023</b>	<b>33.263</b>	<b>63.348</b>	<b>6.652</b>	<b>13</b>	<b>36.496</b>	<b>148.174</b>	<b>1.475</b>	<b>7.293</b>	<b>873</b>	<b>(7.600)</b>	<b>1.434</b>	<b>(487)</b>	<b>257.671</b>	<b>41.299</b>	<b>332.233</b>
Acquisto azioni proprie										(4.354)			(4.354)		(4.354)
Altre variazioni minori												(2)	(2)	(9)	(11)
- Utile del periodo														28.465	28.465
- Altri utili/perdite (al netto dell'effetto fiscale)									(827)			(33)	(860)		(860)
Utile complessivo consolidato (01/07-31/12/2023)															27.605
<b>Saldi al 31 dicembre 2023</b>	<b>33.263</b>	<b>63.348</b>	<b>6.652</b>	<b>13</b>	<b>36.496</b>	<b>148.174</b>	<b>1.475</b>	<b>7.293</b>	<b>46</b>	<b>(11.954)</b>	<b>1.432</b>	<b>(520)</b>	<b>252.455</b>	<b>69.755</b>	<b>355.473</b>
Destinazione dell'utile 2023						5.833							5.833	(5.833)	
Distribuzione dividendi 2023 di Marr S.p.A.														(39.079)	(39.079)
Acquisto azioni proprie										(8.007)			(8.007)		(8.007)
Altre variazioni minori									8			(3)	6	(8)	(2)
- Utile del periodo														17.462	17.462
- Altri utili/perdite (al netto dell'effetto fiscale)									395				395		395
Utile complessivo consolidato (01/01-30/06/2024)															17.857
<b>Saldi al 30 giugno 2024</b>	<b>33.263</b>	<b>63.348</b>	<b>6.652</b>	<b>13</b>	<b>36.496</b>	<b>154.007</b>	<b>1.475</b>	<b>7.301</b>	<b>441</b>	<b>(19.961)</b>	<b>1.429</b>	<b>(520)</b>	<b>250.682</b>	<b>42.297</b>	<b>326.242</b>

## PROSPETTO CONSOLIDATO DEI FLUSSI DI CASSA (METODO INDIRETTO)

Consolidato	Note	30.06.24	di cui parti correlate	Peso %	30.06.23	di cui parti correlate	Peso %
(in migliaia di Euro)							
Risultato del Periodo		17.462			18.669		
<i>Rettifiche:</i>							
Ammortamenti	30	4.609			4.082		
Ammortamenti IFRS 16	30	6.190			5.887		
Acc.to imposte differite (attive)/passive	35	2.515			(1.211)		
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	31	8.726			7.880		
Accantonamento a fondo rischi e perdite	30	310			300		
Accantonamento a fondo indennità suppletiva di clientela (Plus)/minusvalenze da vendita cespiti	30	462 (11)			486 0		
(Proventi) e oneri finanziari al netto delle differenze su cambi (Utili)/perdite da differenze cambio valutative	33 33	10.200 (297)	54	0,5%	8.226 155	77	0,9%
Dividendi ricevuti da collegate		(150)			0		
<b>Subtotale attività operativa</b>		<b>32.554</b>			<b>25.805</b>		
Variazione netta fondo TFR	17	(124)			(216)		
(Incremento) decremento crediti commerciali	10	(57.327)	2.150	-3,8%	(71.465)	5.196	-7,3%
(Incremento) decremento rimanenze di magazzino	8	(46.126)			(49.824)		
Incremento (decremento) debiti commerciali	24	92.526	2.474	2,7%	95.619	(9.801)	-10,3%
(Incremento) decremento altre poste attive	7/13	4.062	(323)	-8,0%	(5.259)	350	-6,7%
Incremento (decremento) altre poste passive	20/25	2.443	23	0,9%	2.220	(452)	-20,4%
Variazione netta dei debiti/crediti tributari	11/23	3.674	3.734	101,6%	6.310	6.943	110,0%
Pagamento di interessi e altri oneri finanziari	33	(11.610)	(116)	1,0%	(8.764)	(124)	1,4%
Interessi e altri proventi finanziari incassati	33	1.410	62	4,4%	538	47	8,7%
Differenze di cambio valutative	33	0			(155)		
<b>Cash flow derivante dalla attività operativa</b>		<b>38.944</b>			<b>13.478</b>		
(Investimenti) altre immobilizzazioni immateriali	4	(376)			(401)		
(Investimenti) immobilizzazioni materiali	1	(8.212)			(13.709)		
Disinvestimenti netti in immobilizzazioni materiali		297			0		
Flussi finanziari dell'esercizio per acquisizioni di controllate o rami d'azienda (al netto delle disponibilità liquide acquisite)	21	(1.200)			(2.010)		
Dividendi ricevuti da collegate		150			0		
<b>Cash flow derivante dalla attività di investimento</b>		<b>(9.341)</b>			<b>(16.120)</b>		
Distribuzione dei dividendi	14/21	(39.030)			(24.733)		
Acquisto di azioni proprie	14	(8.007)			(2.918)		
Variazione netta debiti finanziari IFRS 16	16/22	(5.993)	(502)	8,4%	(5.684)	(488)	8,6%
Variazione netta debiti finanziari (al netto delle nuove erogazioni a medio/lungo termine)	15/21	18.613			44.260		
Accensione di nuovi finanziamenti/nuove erogazioni a medio/lungo termine	15/21	43.000			50.000		
Rimborso / Estinzione di finanziamenti / Mutui a medio lungo termine	15/21	(33.401)			(54.887)		
Variazione nette dei crediti finanziari correnti	9	5.769	5.769	100,0%	200	200	100,0%
Variazione netta dei crediti finanziari non correnti	9	0			11		
<b>Cash flow derivante dalla attività di finanziamento</b>		<b>(19.049)</b>			<b>6.249</b>		
<b>Aumento (diminuzione) del cash flow</b>		<b>10.554</b>			<b>3.607</b>		
Disponibilità liquide di inizio periodo		223.406			191.664		
<b>Disponibilità liquide di fine periodo</b>		<b>233.960</b>			<b>195.271</b>		

Per la riconciliazione fra i dati di apertura e i saldi di chiusura con la relativa movimentazione delle passività finanziarie derivanti da attività di finanziamento (come richiesto dal paragrafo 44A dello IAS 7) si rimanda all'Allegato 3 delle successive Note Illustrative.

## NOTE ILLUSTRATIVE AL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

### Informazioni generali

MARR S.p.A. (la "Società" o la "Capogruppo") e le sue società controllate (il "Gruppo MARR" o il "Gruppo") operano interamente nella commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari al Foodservice.

In particolare, la Capogruppo, con sede legale in Via Spagna n. 20 a Rimini, opera nella commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari freschi, secchi e surgelati, destinati agli operatori della ristorazione.

La Capogruppo è controllata dalla società Cremonini S.p.A., i cui dati essenziali sono esposti nel successivo Allegato 2, che ne detiene al 30 giugno 2024 una percentuale pari al 50,42% del capitale sociale.

La pubblicazione della relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2024 è stata autorizzata dal Consiglio di Amministrazione in data 2 agosto 2024.

### Struttura e contenuto del bilancio consolidato semestrale abbreviato

La relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2024 è stata redatta conformemente ai criteri di valutazione e di misurazione stabiliti dagli International Financial Reporting Standards (IFRS) emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002.

Per IFRS si intendono tutti i principi contabili internazionali ("IAS/IFRS") e tutte le interpretazioni dell'IFRS Interpretations Committee ("IFRIC"), precedentemente denominate "Standing Interpretations Committee" (SIC).

La presente relazione finanziaria semestrale è stata redatta in forma sintetica, nel quadro delle opzioni previste dallo IAS 34 ("Bilanci intermedi"). Tale bilancio consolidato semestrale abbreviato non comprende, pertanto, tutte le informazioni richieste dal bilancio annuale e deve essere letto unitamente al bilancio annuale predisposto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

In particolare, nella predisposizione della presente relazione sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2023, fatta eccezione per l'adozione dei nuovi principi, modifiche e interpretazioni in vigore dal 1° gennaio 2024, successivamente descritti.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2024 è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale, sulla base delle valutazioni effettuate dagli Amministratori e illustrate al successivo paragrafo "Continuità aziendale".

Si precisa, inoltre, che il Gruppo ha applicato quanto stabilito dalla Delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006 e dalla Comunicazione CONSOB n. 6064293 del 28 luglio 2006.

Il settore nel quale il Gruppo MARR opera è soggetto a dinamiche stagionali principalmente legate ai flussi della stagione turistica, che sono più concentrati nei mesi estivi, e durante i quali l'incremento dell'attività e quindi del capitale circolante netto genera storicamente un assorbimento di cassa, con conseguente aumento del fabbisogno finanziario.

Per ciò che concerne gli andamenti del primo semestre del 2024, si rimanda a quanto esposto nella Relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2024 è stato redatto in base al principio del costo, tranne che per gli strumenti finanziari derivati che sono iscritti al *fair value* (valore equo).

In aderenza a quanto previsto dalla Consob, i dati del Conto Economico sono forniti con riguardo al semestre di riferimento, cioè il periodo intercorrente tra l'inizio dell'esercizio e la data di chiusura del semestre (progressivo); essi sono confrontati con i dati relativi all'analogo periodo dell'esercizio precedente. I dati dello Stato Patrimoniale, relativi alla data di chiusura del semestre, sono confrontati con i dati di chiusura dell'ultimo esercizio. Pertanto, il commento delle voci di Conto Economico è effettuato con il raffronto al medesimo periodo dell'anno precedente (30 giugno 2023), mentre per quanto riguarda le grandezze patrimoniali viene effettuato rispetto all'esercizio precedente (31 dicembre 2023).

Sono state utilizzate le seguenti classificazioni:

- "Prospetto della situazione patrimoniale – finanziaria" per poste correnti/non correnti
- "Prospetto dell'utile/perdita del periodo" per natura

- “Prospetto dei flussi di cassa” (metodo indiretto)

Tali classificazioni si ritiene forniscano informazioni meglio rispondenti a rappresentare la situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo.

La valuta funzionale e di presentazione è l'Euro.

Per una migliore facilità di lettura, i prospetti e le tabelle contenuti nella presente situazione semestrale sono esposti in migliaia di Euro.

## Continuità aziendale

In considerazione dell'andamento del mercato e della solidità della propria struttura finanziaria, la Società considera appropriato e corretto l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale.

## Area di consolidamento

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2024 include il bilancio della Capogruppo MARR S.p.A. e quelli delle società nelle quali essa detiene, direttamente o indirettamente il controllo.

Il controllo si ottiene quando il Gruppo è esposto o ha diritto a rendimenti variabili, derivanti dal proprio rapporto con l'entità oggetto di investimento e, nel contempo, ha la capacità di incidere su tali rendimenti esercitando il proprio potere su tale entità.

Specificatamente, il Gruppo controlla una partecipata se, e solo se, ha:

- il potere sull'entità oggetto di investimento (ovvero detiene validi diritti che gli conferiscano la capacità attuale di dirigere le attività rilevanti dell'entità oggetto di investimento);
- l'esposizione o i diritti a rendimenti variabili derivanti dal rapporto con l'entità oggetto di investimento;
- la capacità di esercitare il proprio potere sull'entità oggetto di investimento per incidere sull'ammontare dei suoi rendimenti.

Generalmente, vi è la presunzione che la maggioranza dei diritti di voto comporti il controllo. A supporto di tale presunzione, e quando il Gruppo detiene meno della maggioranza dei diritti di voto (o diritti simili), il Gruppo considera tutti i fatti e le circostanze rilevanti per stabilire se controlla l'entità oggetto di investimento, inclusi:

- accordi contrattuali con altri titolari di diritti di voto;
- diritti derivanti da accordi contrattuali;
- diritti di voto e diritti di voto potenziali del Gruppo.

Il Gruppo riconsidera se ha o meno il controllo di una partecipata se i fatti e le circostanze indicano che ci siano stati dei cambiamenti in uno o più dei tre elementi rilevanti ai fini della definizione di controllo.

L'elenco completo delle partecipazioni incluse nell'area di consolidamento al 30 giugno 2024, con l'indicazione del metodo di consolidamento, è riportato nella precedente “Struttura del Gruppo”.

Il bilancio consolidato è stato redatto sulla base delle situazioni contabili al 30 giugno 2024 predisposte dalle società incluse nell'area di consolidamento e rettificato, ove necessario, ai fini di allinearle ai principi contabili e ai criteri di classificazione del Gruppo conformi agli IFRS.

L'area di consolidamento al 30 giugno 2024 differisce sia rispetto alla situazione al 31 dicembre 2023 sia rispetto a quella al 30 giugno 2023 per effetto delle seguenti operazioni:

- lo scioglimento e liquidazione della società controllata MARR Foodservice Iberica S.A., perfezionatosi in data 31 gennaio 2024;
- la fusione per incorporazione della società interamente controllata AS.CA S.p.A. nella controllante MARR S.p.A., con effetti giuridici decorrenti dal 1° giugno 2024 ed effetti contabili e fiscali retrodatati al 1° gennaio 2024. La società AS.CA S.p.A. dal 1° febbraio 2020 esercitava l'affitto d'azienda alla controllante MARR S.p.A. e l'operazione di fusione è determinata da scelte di efficienza e razionalizzazione dei costi.

Si riporta di seguito l'elenco delle società incluse nell'area di consolidamento.

Denominazione	Sede	Capitale Sociale (Euro migliaia)	Controllo diretto	Controllo indiretto	Tramite	Gruppo MARR
<b>Societa' consolidate con il metodo dell'integrazione globale:</b>						
<b>Societa' capogruppo:</b>						
MARR S.p.A.	Rimini (RN)	33.263				
<b>Societa' controllate:</b>						
New Catering S.r.l.	Santarcangelo di Romagna (RN)	34	100%			100%
Antonio Verrini S.r.l.	Santarcangelo di Romagna (RN)	250	100%			100%
Frigor Carni S.r.l.	Santarcangelo di Romagna (RN)	100	100%			100%
Cremonagel S.r.l.	Santarcangelo di Romagna (RN)	10		100%	New Catering S.r.l.	100%
<b>Societa' valutate con il metodo del patrimonio netto:</b>						
<b>Societa' collegate:</b>						
Jolanda De Colò Sp.A.	Palmanova (UD)	846	34%			34%

## Criteria di valutazione

### Principi contabili

I criteri di valutazione utilizzati ai fini della predisposizione dei prospetti contabili consolidati per il semestre chiuso al 30 giugno 2024 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2023, ad eccezione dei nuovi principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicabili dal 1° gennaio 2024 di seguito esposti che tuttavia si segnala non hanno avuto impatti sulla presente situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo.

### Principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS applicabili dal 1° gennaio 2024

- *Modifiche allo IAS 1 – Classificazione della passività tra correnti e non correnti* - Nel gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato le modifiche allo IAS 1 – Classificazione delle passività tra correnti e non correnti, le quali sono state ulteriormente modificate con le Modifiche - Passività non correnti con covenants che sono state pubblicate nell'ottobre 2022. Le Modifiche richiedono che il diritto di un'entità di differire l'estinzione di una passività per almeno dodici mesi dopo l'esercizio abbia sostanza ed esista alla fine del periodo di bilancio. La classificazione di una passività non è influenzata dalla probabilità che l'entità eserciti il diritto di differirne l'estinzione per almeno dodici mesi dopo l'esercizio. A seguito della pandemia di COVID-19, il Board ha posticipato di un anno la data di entrata in vigore delle Modifiche, portandola agli esercizi che iniziano il 1° gennaio 2024 o in data successiva.
- *Modifiche allo IAS 1 – Passività non correnti con covenants* - A seguito della pubblicazione delle Modifiche allo IAS 1 - Classificazione delle passività tra correnti e non correnti, lo IASB ha ulteriormente modificato lo IAS 1 nell'ottobre 2022. Se il diritto di differimento di un'entità è subordinato al rispetto da parte dell'entità di determinate condizioni, tali condizioni influiscono sull'esistenza di tale diritto alla data di chiusura dell'esercizio, qualora l'entità sia tenuta a rispettare la condizione alla data di chiusura dell'esercizio o prima di tale data e non se l'entità sia tenuta a rispettare le condizioni dopo l'esercizio.
- *Modifiche all' IFRS 16 - Liability in a Sale and Leaseback (modifiche a IFRS 16 Leases)* - L'International Accounting Standards Board (Board) ha pubblicato nel 2020 l'Exposure Draft intitolato Lease Liability in a Sale and Leaseback. Tale documento specifica il metodo utilizzato da un locatario venditore per misurare inizialmente l'attività relativa al diritto d'uso e la passività per il leasing derivante da una transazione di sale and leaseback ed il modo in cui il locatore - venditore misura successivamente tale passività. Nel 2021 il Board ha esaminato i feedback ricevuti sull'Exposure Draft. Nella riunione di settembre 2021, l'Interpretations Committee ha discusso il progetto e ha discusso in merito alla direzione del progetto considerando tali feedback. Nel mese di settembre 2022 lo IASB ha modificato l'IFRS 16. Gli emendamenti aggiungono il paragrafo 102A all'IFRS 16. In base a tale paragrafo, al venditore-locatario viene richiesto di determinare i "canoni leasing" o i "canoni leasing rivisti" in modo da non rilevare alcun

importo di utile o perdita relativo al diritto d'uso trattenuto dal venditore-locatario stesso. Il paragrafo non prescrive un metodo particolare per ottenere tale risultato.

- *Supplier Finance Arrangements (Modifiche allo IAS 7 e IFRS 7)* - Il 25 maggio 2023 lo IASB emesso Supplier Finance Arrangements che modifica IAS 7 Rendiconto finanziario e IFRS 7 Strumenti finanziari: informazioni integrative (le Modifiche). Tali Modifiche sono intervenute a seguito di una richiesta ricevuta dall'IFRIC relativamente ai requisiti di presentazione di passività e relativi flussi finanziari derivanti da accordi di finanziamento della catena di approvvigionamento (nel seguito "supplier finance arrangements" o "reverse factoring") e relative informazioni integrative. Nel dicembre 2020, l'IFRIC aveva pubblicato una Agenda decision - Supply Chain Financing Arrangements—Reverse Factoring che rispondeva a tale richiesta sulla base delle disposizioni degli IFRS vigenti all'epoca. Durante questo processo, i vari stakeholders hanno indicato delle limitazioni dovute ai requisiti allora esistenti per rispondere alle importanti esigenze di informazione degli utilizzatori per comprendere gli effetti del reverse factoring sul bilancio di un'entità e per confrontare un'entità con un'altra. In risposta a questo feedback, lo IASB ha adottato un progetto di modifica limitata dei principi, che ha portato alle Modifiche. Le Modifiche richiedono alle entità di fornire alcune informazioni specifiche (qualitative e quantitative) relative ai supplier finance arrangements. Le Modifiche forniscono anche orientamenti sulle caratteristiche dei supplier finance arrangements.

## Principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS non ancora omologati dall'Unione Europea

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

- In data 30 maggio 2024 lo IASB ha pubblicato il documento "Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments—Amendments to IFRS 9 and IFRS 7". Il documento chiarisce alcuni aspetti problematici emersi dalla post-implementation review dell'IFRS 9, tra cui il trattamento contabile delle attività finanziarie i cui rendimenti variano al raggiungimento di obiettivi ESG (i.e. green bonds). In particolare, le modifiche hanno l'obiettivo di:
  - chiarire la classificazione delle attività finanziarie con rendimenti variabili e legati ad obiettivi ambientali, sociali e di governance aziendale (ESG) ed i criteri da utilizzare per l'assessment del SPPI test;
  - determinare che la data di regolamento delle passività tramite sistemi di pagamento elettronici è quella in cui la passività risulta estinta. Tuttavia, è consentito ad un'entità di adottare una politica contabile per consentire di eliminare contabilmente una passività finanziaria prima di consegnare liquidità alla data di regolamento in presenza di determinate condizioni specifiche.
 Con queste modifiche lo IASB ha inoltre introdotto ulteriori requisiti di informativa riguardo in particolare ad investimenti in strumenti di capitale designati a FVOCI.  
 Le modifiche si applicheranno a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2026.
- In data 9 maggio 2024 lo IASB ha pubblicato un nuovo principio "IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures". Il nuovo principio introduce alcune semplificazioni con riferimento all'informativa richiesta dagli altri principi IAS-IFRS. Tale principio può essere applicato da un'entità che rispetta i seguenti principali criteri:
  - è una società controllata;
  - non ha emesso strumenti di capitale o di debito quotati su un mercato e non è in procinto di emetterli;
  - ha una propria società controllante che predispose un bilancio consolidato in conformità con i principi IFRS.
 Il nuovo principio entrerà in vigore dal 1° gennaio 2027, ma è consentita un'applicazione anticipata.
- In data 9 aprile 2024 lo IASB ha pubblicato un nuovo principio "IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements" che sostituirà il principio IAS 1 Presentation of Financial Statements. Il nuovo principio si pone l'obiettivo di migliorare la presentazione dei principali schemi di bilancio e introduce importanti modifiche con riferimento allo schema del conto economico. In particolare, il nuovo principio richiede di:
  - classificare i ricavi e i costi in tre nuove categorie (sezione operativa, sezione investimento e sezione finanziaria), oltre alle categorie imposte e attività cessate già presenti nello schema di conto economico;
  - presentare due nuovi sub-totali, il risultato operativo e il risultato prima degli interessi e tasse (i.e. EBIT).
 Il nuovo principio inoltre:
  - richiede maggiori informazioni sugli indicatori di performance definiti dal management;
  - introduce nuovi criteri per l'aggregazione e la disaggregazione delle informazioni; e,
  - introduce alcune modifiche allo schema del rendiconto finanziario, tra cui la richiesta di utilizzare il risultato operativo come punto di partenza per la presentazione del rendiconto finanziario predisposto con il metodo indiretto e l'eliminazione di alcune opzioni di classificazione di alcune voci attualmente esistenti (come ad esempio interessi pagati, interessi incassati, dividendi pagati e dividendi incassati).
 Il nuovo principio entrerà in vigore dal 1° gennaio 2027, ma è consentita un'applicazione anticipata.

- In data 15 agosto 2023 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "Amendments to IAS 21 "The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Lack of Exchangeability". Il documento richiede ad un'entità di applicare una metodologia da applicare in maniera coerente al fine di verificare se una valuta può essere convertita in un'altra e, quando ciò non è possibile, come determinare il tasso di cambio da utilizzare e l'informativa da fornire in nota integrativa.  
La modifica si applicherà dal 1° gennaio 2025, ma è consentita un'applicazione anticipata.
- In data 30 gennaio 2014 lo IASB ha pubblicato il principio "IFRS 14 – Regulatory Deferral Accounts" che consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli importi relativi alle attività soggette a tariffe regolamentate ("Rate Regulation Activities") secondo i precedenti principi contabili adottati.  
Non essendo il Gruppo MARR un first-time adopter, tale principio non risulta applicabile.

Non si attendono effetti significativi nel bilancio consolidato del Gruppo MARR dall'adozione degli emendamenti sopra indicati.

## Informazioni per settore di attività

Ai fini dell'applicazione dell'IFRS 8, si rammenta che il Gruppo opera nell'unico settore della "Distribuzione di prodotti alimentari alla ristorazione extradomestica".

## Principali stime adottate dalla Direzione e valutazioni discrezionali

La redazione del bilancio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della direzione il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di bilancio. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflesse a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima, se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi, se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri.

Di seguito sono riepilogati i processi critici di valutazione e le assunzioni chiave utilizzate dal management nel processo di applicazione dei principi contabili riguardo al futuro e che possono avere effetti significativi sui valori rilevati nel bilancio del Gruppo MARR o per le quali esiste il rischio che possano emergere rettifiche di valore significative al valore contabile delle attività e passività nell'esercizio successivo a quello di riferimento del bilancio.

- Valore recuperabile delle attività non correnti (incluso l'avviamento): Le attività non correnti includono gli immobili, impianti e macchinari, le attività immateriali (incluso l'avviamento), le partecipazioni e le altre attività finanziarie. Il Management rivede periodicamente il valore contabile delle attività non correnti detenute ed utilizzate e delle attività che devono essere dismesse, quando fatti e circostanze richiedono tale revisione. Per l'avviamento e le attività immateriali a vita utile indefinita tale analisi è svolta almeno una volta l'anno e ogni qualvolta fatti e circostanze lo richiedano.  
L'analisi della recuperabilità del valore contabile delle attività non correnti è generalmente svolta utilizzando le stime dei flussi di cassa attesi dall'utilizzo o dalla vendita del bene e adeguati tassi di sconto per il calcolo del valore attuale. Quando il valore contabile di un'attività non corrente ha subito una perdita di valore, il Gruppo MARR rileva una svalutazione pari all'eccedenza tra il valore contabile del bene ed il suo valore recuperabile attraverso l'uso o la vendita dello stesso, determinata con riferimento ai flussi di cassa insiti nei più recenti piani aziendali.  
In merito alla recuperabilità dell'avviamento si evidenzia che i risultati raggiunti nel primo semestre del 2024 e nel mese di luglio, risultano allineati a quelli prospettati nel Business Plan per gli anni 2024 – 2026 approvato dal Consiglio di Amministrazione del 14 dicembre 2023 e utilizzato ai fini del test di impairment al 31 dicembre 2023.  
Alla fine dei primi sette mesi, in un contesto di tendenziale diminuzione dell'Euro/Kg dei prodotti venduti, l'andamento delle vendite ai clienti della Ristorazione Commerciale è coerente con gli obiettivi di rafforzamento della presenza di mercato e di attenzione alla gestione del primo margine.

- Expected credit losses (Fondo svalutazione dei crediti): Il fondo svalutazione crediti riflette la stima del Management circa le perdite relative al portafoglio di crediti verso la clientela finale. La stima del fondo svalutazione crediti è basata sulle perdite attese da parte del Gruppo MARR, determinate in funzione dell'esperienza passata per crediti simili, degli scaduti correnti e storici, delle perdite e degli incassi, dell'attento monitoraggio della qualità del credito e delle proiezioni circa le condizioni economiche e di mercato, tenendo in considerazione anche incertezze legate ad eventi significativi (come nel caso del Covid-19) in un'ottica "forward looking".  
Resta alta l'attenzione che il Gruppo riserva alla gestione dei crediti commerciali attuando modalità calibrate alle situazioni ed esigenze di ciascun territorio e segmento di Mercato: l'obiettivo rimane quello di salvaguardare il patrimonio aziendale mantenendo una vicinanza al cliente che permette una tempestiva gestione del credito e il rafforzamento del rapporto con il cliente medesimo.
- Piani economico finanziari: la Società ha determinato le previsioni economiche nel Business Plan per gli anni 2024 – 2026 approvato dal Consiglio di Amministrazione del 14 dicembre 2023. Allo stesso modo ha fatto previsioni riflesse nei flussi finanziari alla base dell'impairment test al 31 dicembre 2023 relativamente al prossimo triennio. Gli andamenti del primo semestre e del mese di luglio confermano le previsioni.
- Piani pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro: I fondi per benefici ai dipendenti, le relative attività, i costi e gli oneri finanziari netti sono valutati con una metodologia attuariale che richiede l'uso di stime ed assunzioni per la determinazione del valore netto dell'obbligazione o attività. La metodologia attuariale considera parametri di natura finanziaria come, per esempio, il tasso di sconto o il rendimento atteso di lungo termine delle attività a servizio dei piani e i tassi di crescita delle retribuzioni, e considera la probabilità di accadimento di potenziali eventi futuri attraverso l'uso di parametri di natura demografica, come per esempio i tassi relativi alla mortalità e alle dimissioni o al pensionamento dei dipendenti.  
In particolare, i tassi di sconto presi a riferimento sono tassi o curve dei tassi dei titoli obbligazionari corporate high quality (curva tassi Euro Composite AA) nei rispettivi mercati di riferimento. I rendimenti attesi delle attività sono determinati sulla base di diversi dati forniti da alcuni esperti circa le aspettative di lungo termine del rendimento del mercato dei capitali, dell'inflazione, del rendimento attuale dei titoli obbligazionari, e altre variabili. La variazione di ognuno di questi parametri potrebbe comportare degli effetti sulle future contribuzioni ai fondi.
- Altri elementi di bilancio che sono stati oggetto di stime ed assunzioni della Direzione sono il fondo svalutazione magazzino e la determinazione degli ammortamenti.  
Tali stime, pur supportate da procedure aziendali ben definite, richiedono comunque che vengano fatte ipotesi riguardanti principalmente la realizzabilità futura del valore delle rimanenze, nonché la vita utile residua dei cespiti che possono essere influenzate sia dagli andamenti di mercato sia dalle informazioni a disposizione della Direzione.

## Gestione dei rischi finanziari

I rischi finanziari a cui è esposto il Gruppo nello svolgimento della sua attività sono i seguenti:

- rischio di mercato (comprensivo del rischio di cambio, del rischio di tasso, del rischio di prezzo);
- rischio di credito;
- rischio di liquidità.

Il Gruppo utilizza strumenti finanziari derivati al solo fine di coprire, da un lato, talune esposizioni in valuta non funzionale e, dall'altro, parte dell'esposizione finanziaria a tasso variabile.

## Rischio di mercato

(i) Rischio di cambio: il rischio di cambio sorge quando attività e passività rilevate sono espresse in una valuta diversa da quella funzionale dell'impresa (Euro). Il Gruppo opera a livello internazionale ed è quindi esposto al rischio di cambio soprattutto per quanto riguarda le transazioni di natura commerciale denominate in dollari USA. La modalità di gestione di tale rischio del Gruppo consiste da un lato nell'effettuare contratti a termine di acquisto/vendita della valuta estera specificatamente destinati a coprire le singole transazioni commerciali, qualora il cambio a termine sia favorevole rispetto a quello della data di operazione.

(ii) Rischio di tasso di interesse: i rischi relativi a cambiamenti dei tassi di interesse si riferiscono ai finanziamenti. I finanziamenti a lungo termine da banche sono in maggior parte a tasso variabile ed espongono il Gruppo al rischio di variazione dei flussi di cassa dovuti agli interessi. A fronte di tale rischio la Capogruppo ha storicamente stipulato dei



contratti di *Interest Rate Swap* specificatamente correlati a copertura parziale o totale di alcuni finanziamenti. I finanziamenti a tasso fisso espongono il Gruppo al rischio di cambiamento del *fair value* dei finanziamenti stessi.

Per quanto riguarda gli utilizzi delle altre linee di credito a breve termine, l'attenzione del management è volta a salvaguardare e consolidare i rapporti con gli istituti di credito al fine di stabilizzare il più possibile lo spread applicato all'Euribor.

(iii) Rischio di prezzo: il Gruppo effettua acquisti e vendite a livello mondiale ed è pertanto esposto al normale rischio di oscillazione prezzi tipici del settore.

## Rischio di credito

Il Gruppo ha adottato una Procedura del Credito e Linee Guide della Gestione del Credito che definiscono le regole e i meccanismi operativi che garantiscono di monitorare la solvibilità del cliente e la redditività del rapporto con lo stesso.

Il Gruppo tratta solo con clienti noti ed affidabili. È politica del Gruppo che i clienti che richiedono condizioni di pagamento dilazionate siano soggetti a procedure di verifica della loro classe di merito. Inoltre il saldo dei crediti viene monitorato nel corso dell'esercizio in modo che l'importo delle posizioni in sofferenza non sia significativo.

L'attività di monitoraggio del cliente si articola principalmente su due fasi.

Una preliminare, in cui si provvede alla raccolta dei dati anagrafici e fiscali e si verificano le informazioni – reperite sia dalla Forza Vendita che attraverso la lettura delle informative commerciali – con l'obiettivo di assegnare delle condizioni coerenti con le potenzialità ed affidabilità di ogni singolo nuovo cliente.

L'attivazione del nuovo cliente è subordinata alla completezza e regolarità dei dati sovra citati ed all'approvazione di più enti aziendali secondo i criteri indicati nell'attuale policy.

Ad ogni cliente, sia esso di nuova attivazione che già servito, viene assegnata una condizione di pagamento e di fido sulla base del rating: l'assegnazione del rating si basa sull'affidabilità del singolo cliente e sulla propria potenzialità commerciale, tenuto conto di diversi parametri ed informazioni come il tipo di attività svolta, il numero di anni di attività, la stagionalità, la forma giuridica, eventuali garanzie presenti, il fatturato storico e quello potenziale.

Esaurita positivamente la fase di cui sopra si entra nella cosiddetta fase di monitoraggio del rapporto commerciale.

Al fine di garantire il contenimento del rischio e riduzione dei giorni di pagamento, tutti gli ordini ricevuti da parte dei clienti sono analizzati in termini di superamento del fido assegnato e/o di presenza di esposizione scaduta; tale controllo comporta l'inserimento di blocchi sulle anagrafiche con livelli di gravità differenti come specificato nell'attuale policy.

L'attività quotidiana di controllo evasione ordini su clienti che presentano situazioni di scaduto e/o fuori fido è di fondamentale importanza al fine di mettere in atto tempestivamente e preventivamente tutti gli accorgimenti necessari a fare rientrare il cliente all'interno dei parametri aziendali, ridurre il rischio e dare regolare seguito alla continuità del rapporto commerciale.

## Rischio di liquidità

Il Gruppo gestisce il rischio di liquidità nell'ottica di mantenere un livello di disponibilità liquide adeguato alla gestione operativa. Il Gruppo gestisce il rischio di liquidità, principalmente mediante il monitoraggio costante della tesoreria centralizzata dei flussi di incasso e pagamento di tutte le società. Questo consente in particolare di monitorare i flussi di risorse generate ed assorbite dalla normale attività operativa.

Data la natura dinamica del settore, per fare fronte alla gestione ordinaria ed alla stagionalità del business, viene privilegiato il reperimento di liquidità mediante l'utilizzo di linee di credito adeguate.

Per quanto riguarda la gestione delle risorse assorbite dalle attività di investimento è in genere privilegiato il reperimento di fonti mediante specifici finanziamenti a lungo termine.

## Classi di strumenti finanziari

I seguenti elementi sono contabilizzati conformemente ai principi contabili relativi agli strumenti finanziari:

<i>(in migliaia di Euro)</i>				
<b>30 Giugno 2024</b>				
	Costo ammortizzato	Fair value contabilizzato in OCI	Fair value contabilizzato a conto economico	Totale
<b>Attività dello Stato Patrimoniale</b>				
Crediti finanziari non correnti	256	0	0	256
Strumenti finanziari derivati (non correnti)	0	580	0	580
Altre voci attive non correnti	25.901	0	0	25.901
Crediti finanziari correnti	4.049	0	0	4.049
Crediti commerciali correnti	393.694	0	0	393.694
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	233.960	0	0	233.960
Altre voci attive correnti	34.277	0	0	34.277
<b>Totale</b>	<b>692.137</b>	<b>580</b>	<b>0</b>	<b>692.717</b>
<b>Passività dello Stato Patrimoniale</b>				
Debiti finanziari non correnti	262.935	0	0	262.935
Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) non correnti	65.065	0	0	65.065
Debiti finanziari correnti	139.221	0	0	139.221
Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) correnti	12.183	0	0	12.183
<b>Totale</b>	<b>479.404</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>479.404</b>

<i>(in migliaia di Euro)</i>				
<b>31 Dicembre 2023</b>				
	Costo ammortizzato	Fair value contabilizzato in OCI	Fair value contabilizzato a conto economico	Totale
<b>Attività dello Stato Patrimoniale</b>				
Crediti finanziari non correnti	9	0	0	9
Strumenti finanziari derivati (non correnti)	0	126	0	126
Altre voci attive non correnti	26.586	0	0	26.586
Crediti finanziari correnti	9.818	0	0	9.818
Strumenti finanziari derivati (correnti)	0	2	0	2
Crediti commerciali correnti	345.093	0	0	345.093
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	223.406	0	0	223.406
Altre voci attive correnti	37.901	0	0	37.901
<b>Totale</b>	<b>642.813</b>	<b>128</b>	<b>0</b>	<b>642.941</b>
<b>Passività dello Stato Patrimoniale</b>				
Debiti finanziari non correnti	257.436	0	0	257.436
Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) non correnti	69.816	0	0	69.816
Strumenti finanziari derivati (non correnti)	0	68	0	68
Debiti finanziari correnti	117.660	0	0	117.660
Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) correnti	11.826	0	0	11.826
<b>Totale</b>	<b>456.738</b>	<b>68</b>	<b>0</b>	<b>456.806</b>

In conformità con quanto richiesto dall'IFRS 13 indichiamo che gli strumenti finanziari derivati, costituiti da contratti di copertura su cambi e su interessi, sono classificabili come attività finanziarie di "Livello 2", in quanto gli input che hanno un effetto significativo sul *fair value* registrato sono dati di mercato direttamente osservabili (mercato dei cambi e dei tassi)<sup>(iii)</sup>. Allo stesso modo, per quanto riguarda i debiti finanziari non correnti, sono anch'essi classificabili come attività finanziarie di "Livello 2", in quanto gli input che ne influenzano il *fair value* sono dati di mercato direttamente osservabili.

Per quanto riguarda le Altre voci attive non correnti e correnti, si rimanda a quanto indicato nei paragrafi 7 e 13 delle presenti note di commento.

<sup>(iii)</sup> Il Gruppo identifica quali attività/passività finanziarie di "Livello 1" quelle in cui gli input che hanno un effetto significativo sul fair value registrato sono rappresentati da prezzi quotati in un mercato attivo per attività o passività simili e quali attività/passività finanziarie di "Livello 3" quelle in cui gli input non si basano su dati di mercato osservabili.

## Fatti di rilievo avvenuti nel primo semestre 2024 ed eventi successivi alla chiusura del primo semestre 2024

Per i fatti di rilievo avvenuti nel corso del primo semestre 2024 si rinvia al paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti nel primo semestre 2024", contenuto all'interno della Relazione degli amministratori sull'andamento della gestione. Non si ravvisano fatti di rilievo successivi alla chiusura del primo semestre 2024.

## Altre informazioni

Nel corso del semestre il Gruppo non ha effettuato operazioni atipiche o inusuali.

## Commento alle principali voci dello stato patrimoniale consolidato

### ATTIVO

#### Attivo non corrente

##### 1. Immobilizzazioni materiali

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.24	acquisti	altri movimenti	decrementi netti	ammortamenti	saldo al 31.12.23
Terreni e fabbricati	79.874	4.462	20.083	0	(1.516)	56.845
Migliorie su fabbricati in locazione	2.905	285	0	0	(297)	2.917
Impianti e macchinari	12.823	1.252	2.770	(24)	(1.321)	10.146
Attrezzature industriali e commerciali	3.156	408	338	(3)	(250)	2.663
Altri beni	5.552	1.007	313	(258)	(856)	5.346
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.255	794	(23.501)	0	0	23.962
<b>Totale</b>	<b>105.565</b>	<b>8.208</b>	<b>3</b>	<b>(285)</b>	<b>(4.240)</b>	<b>101.879</b>

L'incremento di 8.208 migliaia di Euro si riferisce per 4.817 migliaia di Euro agli investimenti realizzati nel semestre per il completamento della filiale MARR Lombardia, una nuova struttura di 14 mila metri quadri sita a Bottanuco (Bergamo), le cui attività operative hanno preso avvio il 15 aprile 2024.

Al netto degli investimenti per il completamento della filiale MARR Lombardia, i restanti incrementi relativi alle voci "Impianti e macchinari", "Attrezzature industriali e commerciali", "Altri beni", riguardano gli investimenti di ammodernamento e revamping effettuati principalmente sulle diverse filiali della Capogruppo MARR S.p.A..

Per quanto riguarda la filiale di MARR Lombardia si riporta nella tabella sottostante il dettaglio degli investimenti eseguiti nel semestre per il suo completamento e gli effetti contabili conseguenti dall'avvio delle attività operative in data 15 aprile 2024.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Saldo 30.06.24	Ammortamenti 15.04.24 - 30.06.24	Incrementi 16.04.24 - 30.06.24	Investimenti al 15.04.24 per categoria	Riclassifica al 15.04.24	Investimenti in corso realizzati fino al 15.04.24	Incrementi 01.01.24 - 15.04.24	Altri movimenti	Saldo 31.12.23
Terreni e fabbricati	25.928	144	556	25.516	22.673	2.843	1.047	0	1.796
Impianti e macchinari	2.871	61	11	2.920	2.920	0	0	0	0
Attrezzature industriali e commerciali	316	7	0	322	322	0	0	0	0
Altri beni	399	15	64	350	350	0	0	0	0
Immobilizzazioni in corso e acconti	73	0	0	73	(26.266)	26.339	3.214	(74)	23.199
<b>Totale</b>	<b>29.586</b>	<b>227</b>	<b>631</b>	<b>29.182</b>	<b>0</b>	<b>29.182</b>	<b>4.261</b>	<b>(74)</b>	<b>24.996</b>

Fino 31 dicembre 2023 erano stati sostenuti investimenti per complessivi 24.996 migliaia di Euro, di cui 1.796 Euro relativi all'acquisto di Terreni.

Come anticipato, la filiale è divenuta operativa il 15 aprile 2024 e fino a quella data, nel corso dei primi mesi del 2024 sono stati sostenuti ulteriori investimenti per complessivi 4.261 migliaia di Euro, di cui 1.047 migliaia di Euro relativamente all'acquisto di Terreni e la restante parte per il completamento delle opere di urbanizzazione, di realizzazione del fabbricato e della relativa impiantistica e attrezzatura.

Contabilmente alla data del 15 aprile 2024, l'importo di 26.266 migliaia di Euro iscritto nelle immobilizzazioni in corso è stato riclassificato nell'appropriata categoria cespide ed è iniziato il processo di ammortamento.

Si segnala che nel periodo intercorrente tra il 16 aprile e il 30 giugno sono stati sostenuti in relazione alla filiale di MARR Lombardia, ulteriori investimenti per 631 migliaia di Euro, principalmente connessi al completamento dei lavori delle opere di urbanizzazione e rifiniture del fabbricato ed iscritti per 556 migliaia di Euro nella voce "Terreni e Fabbricati". L'importo di 73 migliaia di Euro iscritto tra le "Immobilizzazioni in corso" si riferisce all'impianto di security non ancora completato alla data del 30 giugno 2024.

## 2. Diritto d'uso

(in migliaia di Euro)	saldo al 30.06.24	incrementi	decrementi	ammortamenti	saldo al 31.12.23
Terreni e fabbricati - Diritto d'uso	69.651	1.260	(136)	(5.749)	74.276
Altri beni - Diritto d'uso	2.996	601	(127)	(441)	2.963
<b>Totale Diritti d'uso</b>	<b>72.647</b>	<b>1.861</b>	<b>(263)</b>	<b>(6.190)</b>	<b>77.239</b>

Tale voce rappresenta il valore attualizzato dei canoni di locazione futuri relativi ai contratti di locazione con durata pluriennale in essere alla data del 30 giugno 2024.

Il dato sopra indicato è rappresentato da n.104 contratti di locazione: n. 44 relativi ai fabbricati industriali nei quali hanno sede alcune filiali della Capogruppo e delle controllate New Catering S.r.l., Antonio Verrini S.r.l., Frigor Carni S.r.l. e n. 60 contratti relativi ad altri beni.

L'incremento del Diritto d'uso riferito ai Terreni e fabbricati è dovuto all'avvio di un nuovo contratto di locazione su di un immobile in uso a MARR S.p.A. e a variazioni incrementative dovute agli adeguamenti Istat.

L'incremento del Diritto d'uso riferito agli Altri beni è dovuto all'avvio di un nuovo contratto riguardante strumentazione fornita ai tecnici commerciali (pc, tablet, etc.)

## 3. Avviamenti

Rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente l'importo complessivo dell'avviamento pari a 167,0 milioni di Euro rimane invariato.

(in migliaia di Euro)	saldo al 30.06.24	acquisti	altri movimenti	saldo al 31.12.23
MARR S.p.A.	145.986	0	8.634	137.352
AS.CA S.p.A. (fusa in MARR)	0	0	(8.634)	8.634
	145.986	0	0	145.986
New Catering S.r.l.	5.082	0	0	5.082
Antonio Verrini S.r.l.	9.314	0	0	9.314
Frigor Carni S.r.l.	6.628	0	0	6.628
<b>Totale Avviamenti</b>	<b>167.010</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>167.010</b>

Nel corso del semestre la fusione per incorporazione della società interamente posseduta AS.CA S.p.A. nella controllante MARR S.p.A. ha determinato l'iscrizione in capo a quest'ultima dell'importo dell'avviamento di 8.634 migliaia di Euro. In merito si segnala che in data 5 settembre 2005 MARR S.p.A. aveva acquistato il 100% del pacchetto azionario di AS.CA SpA. e in sede di primo consolidamento il differenziale tra il valore della partecipazione e il patrimonio netto era stato imputato per 1.750 migliaia di Euro a maggiore valore dei terreni, per 969 migliaia di Euro a maggiore valore del fabbricato e il restante importo di 8.634 migliaia di Euro era stato iscritto come avviamento.

A livello di consolidato l'operazione non ha generato effetti. Si evidenzia che ai fini del test di Impairment già dal 31 dicembre 2019 l'avviamento della società AS.CA S.p.A. era valutato unitamente all'avviamento della Capogruppo MARR S.p.A. in quanto identificate come un'unica Cash Generating Unit (CGU), dal momento che dal 1° febbraio 2020 la controllata AS.CA S.p.A. aveva affittato la propria azienda alla controllante MARR S.p.A. e le attività erano state integrate in quelle delle Filiali MARR Bologna e MARR Romagna facenti capo a MARR S.p.A.

L'avviamento non è soggetto ad ammortamento e la recuperabilità del relativo valore di iscrizione è verificata almeno annualmente e comunque quando si verificano eventi che fanno presupporre una riduzione dello stesso. La verifica è effettuata a livello del più piccolo aggregato sulla base del quale la Direzione aziendale valuta, direttamente o indirettamente, il ritorno dell'investimento che include l'avviamento stesso ("cash generating unit"). Per le ipotesi principali utilizzate per la determinazione del valore recuperabile si rimanda a quanto esposto nel bilancio al 31 dicembre 2023.

In considerazione dei risultati consuntivati nel primo semestre e di un andamento in crescita delle vendite del mese di luglio che, beneficiando anche di un effetto di calendario che aveva penalizzato giugno, ha interessato tutti i segmenti di clientela, alla fine dei primi sette mesi sono confermati gli obiettivi di rafforzamento della presenza di mercato e di

recupero della redditività operativa e non si ravvisano "impairment indicator" tali da far presupporre una riduzione di valore dell'avviamento.

#### Aggregazioni aziendali realizzate nel corso del primo semestre

Non si sono verificate aggregazioni aziendali né nel corso del primo semestre né successivamente alla data del 30 giugno 2024.

#### 4. Altre immobilizzazioni immateriali

La movimentazione di tale voce nel semestre è la seguente:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.24	acquisti	altri movimenti	decrementi netti	ammortamenti	saldo al 31.12.23
Diritti di brevetto industriale	2.013	308	24	0	(356)	2.037
Concessioni, licenze, marchi e diritti d'uso	384	0	(1)	0	(12)	397
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	993	74	(29)	0	0	948
Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0
<b>Totale Altre Imm.Immateriali</b>	<b>3.390</b>	<b>382</b>	<b>(6)</b>	<b>0</b>	<b>(368)</b>	<b>3.382</b>

Gli incrementi del semestre sono legati principalmente all'acquisto di nuove licenze, software e applicativi, in parte entrati in funzione nel corso del semestre, in parte ancora in fase di implementazione alla data del 30 giugno 2024 e pertanto esposti alla voce "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti".

#### 5. Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto e partecipazioni in altre imprese

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.24	saldo al 31.12.23
Jolanda De Colò S.p.A.	1.828	1.828
<b>Totale Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto</b>	<b>1.828</b>	<b>1.828</b>

In merito alla valutazione della partecipazione si evidenzia che il contratto di acquisto stipulato tra MARR S.p.A. ed i soci di Jolanda de Colò S.p.A. prevede una serie di opzioni put e call. Il management monitora costantemente gli eventuali effetti contabili di tali opzioni e al 30 giugno 2024 non vi sono impatti da contabilizzare.

Si riporta di seguito il dettaglio delle partecipazioni in altre imprese detenute dalle società del Gruppo al 30 giugno 2024. Il saldo complessivo è invariato rispetto al 31 dicembre 2023.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.24	saldo al 31.12.23
<i>- Partecipazioni in altre imprese MARR S.p.A.</i>		
Centro Agro-Al. Riminese S.p.A.	166	166
Conai - Cons. Naz. Imball. - Roma	1	1
Idroenergia Scrl	1	1
Banca Malatestiana Cr.Coop.vo	2	2
Consorzio Assindustria Energia	1	1
Caf dell'Industria dell'Em. Romagna S.p.A.	2	2
	<b>173</b>	<b>173</b>
<i>- Partecipazioni in altre imprese New Catering S.r.l.</i>		
Emil Banca	3	3
Banca di Credito Cooperativo di Forlì	1	1
Consorzio Bolognese Energia Gavani S.c.a.r.l. e Caf Industria Emilia Romagna	1	1
	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Totale partecipazioni in altre imprese</b>	<b>178</b>	<b>178</b>

## 6. Strumenti finanziari derivati

L'importo di 580 migliaia di Euro rappresentava il *fair value* positivo relativo a contratti derivati di Interest Rate Swap (IRS) stipulati a copertura del rischio di variazione del tasso di interesse su finanziamenti a medio e lungo termine.

In particolare per 330 migliaia di Euro si riferisce al *fair value* positivo dei 2 contratti derivati di Interest Rate Swap (IRS) stipulati a copertura del rischio di variazione del tasso di interesse sul 70% del valore del contratto di finanziamento a medio-lungo termine di 60 milioni di Euro sottoscritto da Marr S.p.A. in data 1° luglio 2022 con Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. (BNL) e Cooperatieve Rabobank U.A. (Rabobank) per il restante importo al *fair value* positivo contratto del finanziamento a medio-lungo termine per complessivi 30 milioni di Euro sottoscritto da Marr S.p.A. in data 22.11.2023 con Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.

## 7. Altre voci attive non correnti

Nella tabella sottostante si fornisce evidenza della composizione del saldo della voce "Altre voci attive non correnti".

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.24</b>	saldo al 31.12.23
Crediti commerciali non correnti	4.444	3.585
Ratei e risconti attivi	944	1.470
Crediti fiscali ceduti - quota non corrente	16.215	16.806
Altri crediti non correnti	4.298	4.725
<b>Totale Altre voci attive non correnti</b>	<b>25.901</b>	<b>26.586</b>

I "Crediti commerciali non correnti", pari a 4.444 migliaia di Euro derivano principalmente da accordi e dilazioni di pagamento definite con alcuni clienti.

I "Ratei e risconti attivi" sono principalmente legati a contributi promozionali con la clientela di natura pluriennale.

La voce "Crediti fiscali ceduti – quota non corrente" pari a 16.215 migliaia di Euro (16.806 migliaia di Euro al 31 dicembre 2023) si riferisce alla parte dei crediti fiscali ceduti dai clienti della Capogruppo MARR S.p.A. come forma di pagamento, e aventi possibilità di utilizzazione oltre i 12 mesi.

La voce "Altri crediti non correnti" include per 3.232 migliaia di Euro l'importo dei crediti verso l'Erario per IVA su perdite su crediti di ex-clienti e per la restante parte di 1.065 migliaia di Euro principalmente depositi cauzionali verso fornitori.

## Attivo corrente

### 8. Rimanenze

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.24</b>	saldo al 31.12.23
<i>Prodotti finiti e merci</i>		
Alimentari	70.639	62.185
Carne	24.697	20.489
Ittici	134.496	106.033
Ortofrutticoli	374	115
Attrezzatura Alberghiera	3.078	2.912
	<u>233.284</u>	<u>191.734</u>
a dedurre fondo sval.magazzino	(1.718)	(1.368)
<i>Merce in viaggio</i>	12.735	8.129
<i>Imballaggi</i>	5.195	4.875
<b>Totale Rimanenze</b>	<b>249.496</b>	<b>203.370</b>

Le rimanenze non sono gravate da vincoli o altre restrizioni del diritto di proprietà.

L'incremento rispetto al 31 dicembre 2023 è legato principalmente alla stagionalità del business che storicamente genera all'inizio del periodo estivo il più alto valore del magazzino.

Di seguito si espone la movimentazione del semestre:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.24</b>	variazione del periodo	saldo al 31.12.23
Rimanenze di prodotti finiti e merci	233.284	41.550	191.734
Merchi in viaggio	12.735	4.606	8.129
Imballaggi	5.195	320	4.875
	<u>251.214</u>	<u>46.476</u>	<u>204.738</u>
F.do svalutazione magazzino	(1.718)	(350)	(1.368)
<b>Totale Magazzino</b>	<b>249.496</b>	<b>46.126</b>	<b>203.370</b>

## 9. Crediti finanziari

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.24</b>	saldo al 31.12.23
Crediti finanziari verso controllanti	4.049	9.818
<b>Totale Crediti finanziari correnti</b>	<b>4.049</b>	<b>9.818</b>

Si precisa che anche i crediti verso controllanti sono tutti fruttiferi di interessi, a tassi allineati a quelli di mercato.

## 10. Crediti commerciali

Tale voce risulta essere composta da:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.24</b>	saldo al 31.12.23
Crediti commerciali verso clienti	428.971	389.473
Crediti commerciali verso controllanti	38	26
<b>Totale Crediti commerciali correnti</b>	<b>429.009</b>	<b>389.499</b>
Meno fondo svalutazione crediti verso clienti	(35.315)	(44.406)
<b>Totale Crediti commerciali correnti netti</b>	<b>393.694</b>	<b>345.093</b>

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.24</b>	saldo al 31.12.23
Crediti verso clienti	410.236	368.576
Crediti verso società consociate consolidate dal Gruppo Cremonini	18.719	20.893
Crediti verso società consociate non consolidate dal Gruppo Cremonini	16	4
<b>Totale Crediti commerciali vs clienti correnti</b>	<b>428.971</b>	<b>389.473</b>

I "Crediti verso clienti", esigibili entro l'esercizio, derivanti in parte da normali operazioni di vendita ed in parte da prestazioni di servizi, sono esposti al netto di un fondo svalutazione di 35.315 migliaia di Euro.

Il saldo dei crediti nel primo semestre dell'anno è storicamente più elevato rispetto a quello di fine esercizio per effetto della stagionalità del business che determina, a partire da questo periodo dell'anno, un progressivo aumento nel volume d'affari.



La voce "Crediti verso clienti" è al netto di un programma di cessione di credito su base continuativa e pro-soluto a seguito di contratto. Alla data del 30 giugno 2024, l'outstanding ceduto è pari a 77.726 migliaia di Euro (84.044 migliaia di Euro al 31 dicembre 2023).

I "Crediti verso società consociate consolidate dal Gruppo Cremonini" (18.719 migliaia di Euro), sono analiticamente esposti, unitamente alle corrispondenti voci di debito, nella tabella riportata al paragrafo 37. "Operazioni con parti correlate", della presente Nota. Tali crediti sono tutti di natura commerciale.

I crediti in valute estere sono stati adeguati al cambio in essere al 30 giugno 2024.

Il fondo svalutazione crediti, nel corso del primo semestre 2024, risulta movimentato come di seguito e la determinazione dell'accantonamento di periodo riflette l'esposizione dei crediti - al netto del fondo svalutazione - al loro valore di presumibile realizzo.

L'utilizzo del fondo pari a 15.317 migliaia di Euro è dovuto alla valutazione di irrecuperabilità di alcune posizioni creditorie.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.24	accantonamenti	altri movimenti	utilizzi	saldo al 31.12.23
- Fondo fiscalmente deducibile	1.437	1.329	(1)	(2.112)	2.221
- Fondo tassato	33.874	4.897	1	(13.205)	42.181
- Fondo interessi di mora	4	0	0	0	4
<b>Totale Fondo Svalutazione Crediti vs Clienti</b>	<b>35.315</b>	<b>6.226</b>	<b>0</b>	<b>(15.317)</b>	<b>44.406</b>

## 11. Crediti tributari

Nella tabella sottostante è riportata la composizione della voce al 30 giugno 2024.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.24	saldo al 31.12.23
Ritenute su interessi	268	242
Iva a nuovo	5.971	6.786
Contenzioso Irpeg	25	25
Credito Ires/Beneficio Ires trasferito alla controllante	12	12
Crediti fiscali ceduti - quota corrente	8.948	6.162
Crediti d'imposta	357	431
Altri	17	255
<b>Totale Crediti tributari</b>	<b>15.598</b>	<b>13.913</b>

Al 31 dicembre 2023 la voce "Iva a nuovo" pari a 6.786 migliaia di Euro si riferiva al saldo a credito IVA maturato sull'anno 2023 dalla Capogruppo MARR S.p.A. e dalla controllata New Catering S.r.l.. Al 30 giugno 2024, al netto degli utilizzi effettuati nel primo semestre, residua un credito di 5.971 migliaia di Euro. Si ricorda che nell'anno 2023 MARR S.p.A. e le società controllate, ad esclusione di Antonio Verrini Srl, non avevano aderito alla Procedura Iva di Gruppo con la Controllante Cremonini S.p.A..

La voce "Crediti fiscali ceduti - quota corrente" pari a 8.948 migliaia di Euro (6.162 migliaia di Euro al 31 dicembre 2023) si riferisce alla parte dei crediti fiscali ceduti dai clienti della Capogruppo MARR S.p.A. come forma di pagamento, e aventi possibilità di utilizzazione entro i 12 mesi.

La voce "Crediti d'imposta" pari a 357 migliaia di Euro è costituita da crediti di imposta maturati da MARR S.p.A. e dalle società controllate su investimenti in beni strumentali e non ancora utilizzati al 30 giugno 2024.

## 12. Cassa e disponibilità liquide

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura del periodo.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al <b>30.06.24</b>	saldo al 31.12.23
Cassa contante e cassa assegni	18.630	17.479
Depositi bancari e postali	215.330	205.927
<b>Totale Cassa e disp.liquide</b>	<b>233.960</b>	<b>223.406</b>

Per l'evoluzione delle disponibilità liquide, si rimanda al rendiconto finanziario del primo semestre 2024, mentre per la composizione della posizione finanziaria netta si fa riferimento ai commenti esposti nel paragrafo della Relazione degli Amministratori "Analisi della Posizione Finanziaria Netta".

## 13. Altre voci attive correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al <b>30.06.24</b>	saldo al 31.12.23
Ratei e risconti attivi	3.801	1.850
Altri crediti	30.476	36.051
<b>Totale Altre voci attive correnti</b>	<b>34.277</b>	<b>37.901</b>

Di seguito il dettaglio della voce "Altri crediti".

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al <b>30.06.24</b>	saldo al 31.12.23
Depositi cauzionali	177	184
Altri crediti diversi	2.356	3.689
Fondo svalutazione altri crediti diversi	(3.349)	(5.257)
Crediti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	765	729
Crediti verso agenti	1.827	2.083
Crediti verso dipendenti	39	44
Crediti verso società di assicurazione	4.468	3.950
Acconti e caparre	300	334
Anticipi e altri crediti verso fornitori	23.786	30.163
Anticipi e altri crediti verso fornitori - Società consociate	107	132
<b>Totale Altri crediti correnti</b>	<b>30.476</b>	<b>36.051</b>

La voce "Anticipi e altri crediti verso fornitori" comprende i pagamenti effettuati nei confronti di fornitori esteri (extracee) per l'acquisto di merce con "clausola f.o.b." o anticipazioni sulle prossime campagne di pesca.

I crediti verso fornitori esteri in valute estere sono stati adeguati al cambio del 30 giugno 2024.

La voce "Crediti verso società di assicurazione" pari a complessivi 4.468 migliaia di euro si riferisce per 2.290 migliaia di Euro al credito che la Capogruppo MARR S.p.A. ha iscritto nel corso del primo semestre 2024 in relazione all'importo aggiuntivo del risarcimento dei danni subiti a seguito dell'incendio della filiale di MARR Sanremo a Taggia (Imperia) avvenuto in data 12 novembre 2022.

Negli esercizi 2022 e 2023 in relazione al medesimo sinistro erano stati iscritti rispettivamente a titoli di risarcimento l'importo di 1.560 migliaia di Euro e 530 migliaia di Euro, liquidati dalla compagnia di assicurazione nel corso del primo semestre 2024.

Il residuo importo di 2.178 migliaia di euro è invece riferito per 1.540 migliaia di Euro al credito che la controllata New Catering S.r.l. vanta verso la società di assicurazione in relazione al risarcimento per i danni subiti dall'unità operativa di Forlì

a seguito agli eventi alluvionali che nel maggio del 2023 hanno colpito la Regione Emilia Romagna. Tale risarcimento, è stato liquidato nel mese di luglio.

Il restante importo di 638 migliaia di Euro afferisce principalmente a risarcimenti vari della Capogruppo MARR S.p.A.

Il Fondo svalutazione crediti verso altri ammonta a 3.349 migliaia di Euro ed è iscritto a fronte del rischio associato alla mancata recuperabilità di crediti verso agenti e crediti verso fornitori. Nel corso del semestre l'utilizzo è stato pari a 4.408 migliaia di Euro a fronte di posizioni valutate irrecuperabili e l'incremento pari a 2.500 migliaia di Euro.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.24</b>	accantonamenti	altri movimenti	utilizzi	saldo al 31.12.23
- Fondo svalutazione crediti verso altri	3.349	2.500	0	(4.408)	5.257
<b>Totale Fondo Svalutazione Crediti verso Altri</b>	<b>3.349</b>	<b>2.500</b>	<b>0</b>	<b>(4.408)</b>	<b>5.257</b>

## PASSIVO

### 14. Patrimonio netto

Per quanto riguarda le variazioni del Patrimonio Netto, si rimanda al relativo prospetto di movimentazione.

#### Capitale Sociale

Il Capitale Sociale al 30 giugno 2024, pari a 33.263 migliaia di Euro è invariato rispetto il precedente periodo ed è rappresentato da n. 66.525.120 azioni ordinarie di MARR S.p.A., interamente sottoscritte e liberate, aventi godimento regolare, del valore nominale di 0,50 Euro cadauna.

#### Riserva da sovrapprezzo azioni

Tale riserva ammonta alla data del 30 giugno 2024 a 63.348 migliaia di Euro e risulta invariata rispetto il 31 dicembre 2023. Si evidenzia che parte di tale riserva, per un valore pari a 19.961 migliaia di Euro è da considerarsi indisponibile ex. art. 2357-ter del Codice Civile a fronte dell'acquisto di azioni proprie. Tale importo è evidenziato nella tabella di movimentazione del patrimonio netto alla voce "Acquisto azioni proprie".

#### Riserva legale

Tale riserva ammonta a 6.652 migliaia di Euro e risulta invariata rispetto il 31 dicembre 2023.

#### Versamento soci conto capitale

Tale riserva non ha subito variazioni nel corso del 2024 ed ammonta a 36.496 migliaia di Euro.

#### Riserva transizione IAS/IFRS

Si tratta della riserva (pari a 7.301 migliaia di Euro) costituitasi a seguito della prima adozione dei principi contabili internazionali e non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

#### Riserva straordinaria

L'incremento della Riserva straordinaria alla data del 30 giugno 2024, pari a 5.833 migliaia di Euro, è attribuibile alla destinazione del risultato dell'esercizio 2023.

#### Riserva cash flow hedge

Tale voce ammonta al 30 giugno 2024 ad un valore di 441 migliaia di Euro ed è legata alla stipula di contratti di copertura del rischio di variazione del tasso di interesse su alcuni contratti di finanziamento a medio-lungo termine.

#### Riserva stock option

Tale riserva non ha subito variazioni ed ammonta a 1.475 migliaia di Euro. Si rammenta che il piano di rimborso si è concluso nel mese di aprile 2007.

#### Riserva IAS19

Tale riserva ammonta al 30 giugno 2024 ad un valore positivo di 520 migliaia di Euro e accoglie il valore, al netto del teorico effetto fiscale, delle perdite e degli utili attuariali relativi alla valutazione del TFR come stabilito dagli emendamenti apportati allo IAS 19 "Benefici per i dipendenti", applicabili agli esercizi con inizio dal 1° gennaio 2013. Tali utili/perdite sono stati contabilizzati, coerentemente con quanto stabilito dagli IFRS, a patrimonio netto e la loro variazione nell'esercizio è stata evidenziata (come previsto dallo IAS 1 *revised*, applicabile dal 1° gennaio 2009) nel prospetto del risultato economico consolidato complessivo.

Sulle riserve in sospensione di imposta (riserva ex. Art. 55 DPR 917/86 e 597/73), che al 30 giugno 2024 ammonta a 1.429 migliaia di Euro, sono state contabilizzate le relative imposte differite passive.

## Passività non correnti

### 15. Debiti finanziari non correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al <b>30.06.24</b>	saldo al 31.12.23
Debiti verso banche quota non corrente	163.014	157.532
Debiti vs altri finanziatori quota non corrente	99.921	99.904
<b>Totale Debiti finanziari non correnti</b>	<b>262.935</b>	<b>257.436</b>

Il saldo dei Debiti finanziari non correnti pari a complessivi 262.935 migliaia di Euro, si compone per 163.014 migliaia di Euro della quota oltre i 12 mesi dei debiti verso per banche e per 99.921 migliaia di Euro del debito relativo al prestito obbligazionario con PRICOA avente scadenza 29 luglio 2031.

La variazione dei debiti verso banche a lungo termine è il risultato del combinato effetto dei rimborsi legati all'ordinario avanzamento dei piani di ammortamento dei finanziamenti a medio e lungo termine in essere e degli incrementi legati ai nuovi finanziamenti accesi nel corso del periodo, per il cui dettaglio si rimanda a quanto indicato nel paragrafo "Analisi della posizione finanziaria netta" della Relazione degli Amministratori.

Nelle tabelle sottostanti viene data evidenza della suddivisione della scadenza del saldo sia per la voce "Debiti verso banche quota non corrente" sia per la voce "Debiti vs altri finanziatori quota non corrente".

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al <b>30.06.24</b>	saldo al 31.12.23
Debiti verso Banche (2-5 anni)	162.090	157.532
Debiti verso Banche (oltre 5 anni)	924	0
<b>Totale Debiti verso banche quota non corrente</b>	<b>163.014</b>	<b>157.532</b>

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al <b>30.06.24</b>	saldo al 31.12.23
Debiti verso altri finanziatori (2-5 anni)	39.934	39.924
Debiti verso altri finanziatori (oltre 5 anni)	59.987	59.980
<b>Totale Debiti vs altri finanziatori quota non corrente</b>	<b>99.921</b>	<b>99.904</b>

Nella tabella che segue è riportata una descrizione dettagliata dei *covenants* finanziari in essere alla chiusura del semestre e dei relativi finanziamenti:

Istituti di credito	Scadenza	Debito residuo	Covenants			Data di riferimento	
			PFN/ Patrimonio netto	PFN/ EBITDA	EBITDA/On eri finanziari netti	30 giugno	31 dicembre
Crédit Agricole	09/04/2026	3.444	= < 2,0	= < 4,0			✓
Popolare Emilia Romagna	25/10/2025	3.783	= < 2,0	= < 4,0			✓
Crédit Agricole	28/06/2028	10.283	= < 2,0	= < 3,5			✓
BNL-Rabobank	01/07/2028	53.174	= < 1,5	= < 3,5	>= 4,0		✓
Cassa di Risparmio di Bolzano	30/06/2027	7.672	= < 2,0	= < 4,0			✓
Intesa Sanpaolo	15/06/2027	24.954	= < 2,0	= < 3,5	>= 4,0		✓
Unicredit	29/06/2026	23.960	= < 2,0	= < 3,5	>= 4,0	✓	✓
BNL	22/11/2028	29.961	= < 1,5	= < 3,5	>= 4,0		✓
Popolare Emilia Romagna	09/02/2029	19.955	< 2,0	< 3,5			✓
		<b>177.186</b>					
PRICOA Private Placement obbligazionario	29/07/2031	99.902	= < 1,5	= < 3,5	>= 4,0	✓	✓
		<b>99.902</b>					

Si segnala che al 30 giugno 2024 tutti i covenants finanziari sono rispettati.

## 16. Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) non correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.24</b>	saldo al 31.12.23
Debiti per contratti di locazione - Diritto d'uso (2-5 anni)	41.957	43.440
Debiti per contratti di locazione - Diritto d'uso (oltre 5 anni)	23.108	26.376
<b>Totale Debiti per Diritti d'uso quota non corrente</b>	<b>65.065</b>	<b>69.816</b>

Tale voce accoglie il debito finanziario correlato principalmente ai contratti di locazione di durata pluriennale degli immobili presso cui hanno sede alcune filiali della Capogruppo e delle controllate New Catering, Antonio Verrini S.r.l., e Frigor Carni S.r.l.

La passività è stata rilevata in coerenza con quanto previsto dal IFRS16 divenuto effettivo dal 1° gennaio 2019 ed è determinata quale valore attuale dei "lease payments" futuri, attualizzati ad un tasso di interesse marginale che considera la durata contrattuale prevista per singolo contratto.

## 17. Benefici verso dipendenti

Il contratto di lavoro applicato è quello delle società operanti nel settore del "Terziario, Distribuzione e Servizi". Al 30 giugno 2024 tale voce ammonta a 6.548 migliaia di Euro.

## 18. Fondi per rischi ed oneri non correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.24</b>	accantonamenti	utilizzi	saldo al 31.12.23
Fondo indennità suppletiva di clientela	5.687	462	0	5.225
Fondo per rischi specifici	1.315	310	(325)	1.330
<b>Totale Fondi per rischi ed oneri non correnti</b>	<b>7.002</b>	<b>772</b>	<b>(325)</b>	<b>6.555</b>

Il fondo indennità suppletiva di clientela è stato accantonato, in coerenza con quanto previsto dallo IAS 37, in base alla ragionevole stima, tenendo in considerazione gli elementi a disposizione, della probabile passività connessa alla futura cessazione dei rapporti con gli agenti in forza al 30 giugno 2024.

Il fondo per rischi specifici è stato accantonato principalmente a fronte di probabili passività connesse ad alcuni contenziosi legali in corso e il suo decremento è correlato alla definizione di alcune delle vertenze in essere.

Relativamente ai contenziosi in essere con l'Agenzia delle Dogane (sorti nel corso del 2007 con oggetto il pagamento di dazi doganali preferenziali su talune importazioni di prodotto ittico e per i quali, nonostante siano stati rigettati i ricorsi della Società, i giudici di primo grado hanno accertato l'assoluta estraneità della stessa alle irregolarità contestate, in quanto imputabili esclusivamente ai propri fornitori) con la sentenza nr 110/2020 emessa dalla Commissione Tributaria Regionale della Toscana in data 19 aprile 2021, i giudici di merito si sono espressi in favore della Società, confermando integralmente quanto già disposto dalla Suprema Corte di Cassazione con l'ordinanza numero 15358/19 del 16/04/2019.

### Passività potenziali

In relazione ai contenziosi in sede giudiziale traenti origine dai verbali di accertamento ispettivo dell'INPS notificati nel 2021 in ragione del vincolo di solidarietà ex art.29 D.Lgs.276/2003 relativi a contestate omissioni di versamenti contributivi e/o indebite compensazioni a carico di imprese appaltatrici di servizi di movimentazione e facchinaggio che hanno cessato di operare per MARR, si ritiene che non possa derivare un significativo pregiudizio economico e comunque non allo stato a carico di MARR.

Tale valutazione è supportata dall'andamento dei giudizi in corso, come evidenziato dalle risultanze di causa e dalle note dei consulenti procuratori alle liti.

## 19. Passività per imposte differite passive

Al 30 giugno 2024 tale voce ammonta ad una passività netta di 3.749 migliaia di Euro.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.24</b>	<b>saldo al 31.12.23</b>
Su fondi tassati	10.064	12.374
Su costi deducibili per cassa	99	108
Su costi deducibili in esercizi successivi	1.955	1.971
Su ricalcolo IFRS 16	1.567	1.766
Su altre variazioni	0	1
<b>Imposte anticipate</b>	<b>13.685</b>	<b>16.220</b>
Su storno ammortamenti avviamenti	(10.949)	(10.573)
Su fondi in sospensione di imposta	(400)	(401)
Su ricalcolo leasing IAS 17	(462)	(449)
Su calcolo attuariale fondo TFR	126	135
Su rivalutazione terreni e fabbricati a fair value	(3.390)	(3.285)
Su allocazione avviamento società acquisite	(643)	(643)
Su ricalcolo IFRS 16	(1.519)	(1.723)
Altro	(196)	(392)
<b>Passività per imposte differite passive</b>	<b>(17.434)</b>	<b>(17.330)</b>
<b>Totale passività per imposte differite passive</b>	<b>(3.749)</b>	<b>(1.110)</b>

## 20. Altre voci passive non correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.24</b>	<b>saldo al 31.12.23</b>
Altri debiti diversi non correnti	4.925	4.700
Ratei e risconti passivi non correnti	383	393
<b>Totale Altre voci passive non correnti</b>	<b>5.308</b>	<b>5.093</b>

La voce "Altri debiti" è rappresentata da depositi cauzionali versati dai trasportatori.

La voce "Ratei e risconti passivi" rappresenta la quota oltre l'anno dei risconti passivi su interessi attivi a clienti.

## Passività correnti

### 21. Debiti finanziari correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.24</b>	<b>saldo al 31.12.23</b>
Debiti verso banche	137.493	114.781
Debiti verso altri finanziatori	728	679
Debiti per acquisto quote/partecipazioni	1.000	2.200
<b>Totale Debiti finanziari correnti</b>	<b>139.221</b>	<b>117.660</b>

L'incremento dei Debiti verso banche per la quota con scadenza entro 12 mesi è correlato all'ordinario avanzamento dei piani di ammortamento dei finanziamenti in essere e al pagamento delle relative rate in scadenza.

L'importo di 1.000 migliaia di Euro iscritto nella voce "Debiti per acquisto quote/partecipazioni" si riferisce al debito residuo relativo l'earn-out previsto nell'accordo di acquisto delle attività della società controllata Frigor Carni S.r.l. Nel corso del semestre è stato corrisposto l'importo di 1.200 migliaia di Euro.

## 22. Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.24</b>	saldo al 31.12.23
Debiti per contratti di locazione - Diritto d'uso	12.183	11.826
<b>Totale Debiti per Diritti d'uso quota corrente</b>	<b>12.183</b>	<b>11.826</b>

Tale voce accoglie il debito finanziario con scadenza entro un anno correlato principalmente ai contratti di locazione di durata pluriennale degli immobili presso cui hanno sede le filiali della Capogruppo e delle controllate New Catering S.r.l., Antonio Verrini S.r.l., e Frigor Carni S.r.l.

Come riportato anche nel paragrafo 16 con riferimento alla quota non corrente dei debiti finanziari per locazioni, si rammenta che la passività è stata rilevata in coerenza con quanto previsto dal IFRS16 divenuto effettivo dal 1° gennaio 2019 ed è determinata quale valore attuale dei "lease payments" futuri, attualizzati ad un tasso di interesse marginale che considera la durata contrattuale prevista per singolo contratto.

## 23. Debiti tributari correnti

Nella tabella sottostante è riportata la composizione della voce al 30 giugno 2024.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.24</b>	saldo al 31.12.23
Irap	3.583	1.726
Onere Ires trasferito alla Controllante	11.967	8.233
Altri Debiti tributari	428	653
Irpef dipendenti	1.548	1.515
Irpef collaboratori esterni	248	283
<b>Totale Debiti tributari correnti</b>	<b>17.774</b>	<b>12.410</b>

La voce "Irap" ricomprende per complessivi 1.692 migliaia di Euro il saldo dell'Irap riferita all'anno 2023 maturata dalle società del Gruppo che è stata versata il 1° luglio 2024 e per il restante importo di 1.891 Euro l'Irap maturata per competenza sul semestre 2024 dalle società del Gruppo.

La voce "Onere Ires trasferito alla Controllante" ricomprende per 8.233 migliaia di Euro l'importo dell'Ires riferita all'anno 2023 maturata dalle società del Gruppo e per 3.734 migliaia di Euro l'importo dell'Ires maturata per competenza sul semestre 2024 dalle società del Gruppo. Tutte le società controllate, eccetto Cremonagel S.r.l., aderiscono al consolidato fiscale del Gruppo Cremonini.

## 24. Passività commerciali correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.24</b>	saldo al 31.12.23
Debiti verso fornitori	424.426	334.671
Debiti commerciali verso controllanti	282	620
Debiti verso società consociate consolidate dal Gruppo Cremonini	17.634	14.837
Debiti verso società collegate	36	32
Debiti verso società consociate non consolidate dal Gruppo Cremonini	74	63
<b>Totale Passività commerciali correnti</b>	<b>442.452</b>	<b>350.223</b>



Le passività commerciali correnti si riferiscono principalmente a saldi derivanti da operazioni per l'acquisto di merci destinate alla commercializzazione e al debito verso Agenti di Commercio. Comprendono anche "Debiti verso società consociate consolidate dal Gruppo Cremonini" per 17.634 migliaia di Euro, "Debiti commerciali verso controllanti" per 282 migliaia di Euro, il cui dettaglio è esposto al paragrafo 37. "Operazioni con parti correlate" della presente Nota. La voce "Debiti verso fornitori" è esposta al netto dei crediti verso fornitori per premi e contributi promozionali e di marketing per complessivi 27.940 migliaia di Euro (39.818 migliaia lo scorso dicembre 2023). L'incremento della voce "Debiti verso fornitori" rispetto al 31 dicembre 2023 è correlata alla stagionalità del business e all'incremento del volume di acquisti realizzati in vista della stagione estiva che vede storicamente un incremento dell'attività.

## 25. Altre voci passive correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.24</b>	saldo al 31.12.23
Ratei e risconti passivi	1.721	217
Altri debiti	18.229	17.181
<b>Totale Altre voci passive correnti</b>	<b>19.950</b>	<b>17.398</b>

L'incremento della voce "Ratei e risconti passivi" rispetto al 31 dicembre 23 è determinata dallo stanziamento al 30 giugno 2024 dei ratei connessi alla quattordicesima mensilità del personale, liquidata nel mese di luglio.

Nella voce "Altri debiti" sono incluse principalmente le seguenti poste:

- anticipi da clienti e altri debiti verso clienti per 1.247 migliaia di Euro;
- debiti verso il personale per emolumenti pari a 8.879 migliaia di Euro;
- debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale per 4.095 migliaia di Euro.

L'incremento rispetto al 31 dicembre 2023 è correlato all'incremento del numero dei dipendenti che passa dalle 1.010 unità del fine anno precedente alle 1.077 unità del 30 giugno 2024.

## Fidejussioni, garanzie ed impegni

Trattasi delle garanzie prestate sia da terzi che dalla nostra Società per debiti ed altre obbligazioni.

**Fidejussioni** (per complessive 34.464 migliaia di Euro) riferite a:

- garanzie emesse per conto di MARR S.p.A. a favore di terzi (pari a 34.424 migliaia di Euro). Trattasi di fidejussioni prestate, su nostra richiesta, da istituti di credito a garanzia della corretta e puntuale esecuzione di contratti di appalto e non, di durata sia annuale sia ultrannuale;
- fidejussioni prestate da MARR S.p.A. a favore di istituti finanziari nell'interesse delle società controllate. Al 30 giugno 2024 tale posta ammonta a 40 migliaia di Euro e si riferisce alle linee di credito concesse alle società partecipate, come di seguito dettagliato:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.24</b>	saldo al 31.12.23
<i>Fidejussioni</i>		
Antonio Verrini S.r.l.	40	40
<b>Totale Fidejussioni</b>	<b>40</b>	<b>40</b>

## Garanzie reali prestate

Non sono in essere alla data del 30 giugno 2024 garanzie ipotecarie sugli immobili delle società del Gruppo.

## Altri rischi ed impegni

Tale voce comprende 9.251 migliaia di Euro relativi a lettere di credito rilasciate da alcuni istituti di credito a garanzia di obbligazioni assunte con nostri fornitori esteri.

## Commento alle principali voci del conto economico consolidato

### 26. Ricavi

I ricavi sono composti come segue:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2024	I° semestre 2023
Ricavi netti per vendite - merci	958.300	975.881
Ricavi per servizi	74	73
Consulenze a terzi	49	103
Lavorazioni c/terzi	17	12
Affitti attivi (gestione caratteristica)	5	3
Altri servizi	142	50
<b>Totale Ricavi</b>	<b>958.587</b>	<b>976.122</b>

I ricavi per vendite nel primo semestre 2024 sono stati pari a 958,6 milioni di Euro, rispetto ai 976,1 milioni del pari periodo dell'anno precedente.

Per le dinamiche che hanno interessato i diversi segmenti di clientela rispetto al semestre precedente, si rinvia a quanto indicato nel paragrafo "Andamento del Gruppo e analisi dei risultati del primo semestre 2024" della Relazione degli amministratori.

La ripartizione dei ricavi per cessioni di beni e prestazioni di servizi per area geografica risulta essere la seguente:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2024	I° semestre 2023
Italia	910.245	926.262
Unione Europea	33.272	41.460
Extra Unione Europea	15.070	8.400
<b>Totale</b>	<b>958.587</b>	<b>976.122</b>

### 27. Altri ricavi

Gli altri ricavi e proventi sono così costituiti:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2024	I° semestre 2023
Altri diversi	1.747	2.752
Rimborsi per danni subiti	3.497	1.601
Rimborso spese sostenute	238	242
Recupero spese legali	22	8
Plusvalenze per vendite cespiti	16	55
<b>Totale Altri ricavi</b>	<b>5.520</b>	<b>4.658</b>

Nel primo semestre 2023 la voce "Altri diversi" conteneva per 1.467 migliaia di Euro i contributi straordinari che erano stati concessi sotto forma di credito di imposta nel corso del primo semestre 2023 dal Governo Italiano a favore delle imprese a forte consumo di energia elettrica e gas. Tale misura era stata introdotta dal Governo italiano per attenuare gli impatti sulle imprese derivanti dall'aumento dei costi energetici e le società del Gruppo ne hanno beneficiato a partire dal secondo semestre dell'anno 2022 fino allo scorso 31 dicembre 2023.

Al 30 giugno 2024 all'interno della voce "Rimborso per danni subiti" è ricompreso per l'importo di 2.290 migliaia di Euro di risarcimento assicurativo aggiuntivo connesso all'incendio che ha interessato la filiale di MARR Sanremo in data 13 novembre 2022, per il quale sono in corso le pratiche assicurative di indennizzo.

## 28. Acquisto di merci e materiale di consumo

La voce è composta da:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2024	I° semestre 2023
Acquisti merci	826.122	850.808
Acquisti imballaggi e mat.confesz.	2.919	2.965
Acquisti cancelleria e stampati	407	502
Acq. mat.promozionale, cataloghi e per la vendita	59	94
Acquisti materiale vario	236	302
Contributi e premi commerciali da fornitori	(28.752)	(27.733)
Carburanti automezzi industriali e autovetture	540	472
<b>Totale Acquisto di merci e materiale di consumo</b>	<b>801.531</b>	<b>827.410</b>

La voce "Acquisti merce" diminuisce conseguentemente alla riduzione del volume delle vendite del primo semestre 2024 rispetto al semestre dell'anno precedente.

La voce "Contributi e premi commerciali da fornitori" contiene i premi riconosciuti dai fornitori al raggiungimento di determinati target di fatturato e volumi di acquisto per 5.088 migliaia di Euro (5.212 migliaia di Euro al 30 giugno 2023) e i contributi ricevuti per le attività promozionali e di marketing svolte dal Gruppo nei loro confronti per 23.642 (22.469 migliaia di Euro al 30 giugno 2023).

## 29. Costi per il personale

La voce al 30 giugno 2024 ammonta a 25.554 migliaia di Euro (23.785 migliaia al 30 giugno 2023) e comprende tutte le spese per il personale dipendente, ivi inclusi i ratei di ferie e di mensilità aggiuntive nonché i connessi oneri previdenziali, oltre all'accantonamento per il trattamento di fine rapporto e gli altri costi previsti contrattualmente.

L'incremento rispetto allo scorso semestre è correlato al rinnovo in data 22 marzo 2024, con decorrenza 1° aprile 2024, del CCNL Commercio scaduto il 31 luglio 2019, ed all'aumento dell'organico che passa dalle 968 unità del primo semestre 2023 alle 1.077 unità del 30 giugno 2024. L'incremento di organico è la sommatoria di nuove assunzioni effettuate dalla capogruppo MARR S.p.A. per l'avvio dell'operatività della filiale di MARR Lombardia (24 dipendenti), dal consolidamento a partire dal 1° luglio 2023 della controllata Cremonagel S.r.l. (a cui fanno capo 16 dipendenti al 30 giugno 2024) e di nuovo personale assunto per il potenziamento delle filiali della Capogruppo MARR e delle funzioni di sede.

## 30. Ammortamenti e accantonamenti

Nella tabella sottostante è riportata la composizione della voce al 30 giugno 2024.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2024	I° semestre 2023
Ammortamenti imm.materiali	4.239	3.747
Ammortamenti imm.immateriali	368	331
Ammortamenti diritto d'uso	6.190	5.887
Adeguamento fondo indennità suppl. clientela	462	486
Accantonamento altri rischi e perdite	310	300
<b>Totale Ammortamenti e accantonamenti</b>	<b>11.569</b>	<b>10.751</b>

In merito all'incremento della voce "Ammortamenti immobilizzazioni materiali", si evidenzia che l'avvio dell'operatività della filiale MARR Lombardia in data 15 aprile 2024 ha determinato sul semestre la rilevazione di ammortamenti per l'importo di 227 migliaia di Euro. La restante parte di incremento rispetto allo scorso periodo dell'esercizio precedente è da imputarsi all'avvio dell'ammortamento dei diversi interventi di revamping che hanno interessato le diverse filiali della Capogruppo MARR S.p.A.

### 31. Perdite per riduzione di valore di attività finanziarie misurate al costo ammortizzato

La voce è composta da:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2024	I° semestre 2023
Accantonamento fondo svalutazioni crediti tassato	7.398	6.495
Accantonamento fondo svalutazioni crediti non tassato	1.328	1.386
<b>Totale Perdite per riduzione di valore</b>	<b>8.726</b>	<b>7.881</b>

Al 30 giugno 2024 la voce accoglie interamente l'accantonamento a fondo svalutazione crediti per adeguamento al presumibile valore di realizzo.

### 32. Altri costi operativi

Vengono riportati di seguito i dettagli delle principali voci degli "Altri costi operativi":

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2024	I° semestre 2023
Costi operativi per servizi	126.202	124.707
Costi operativi per godimento beni di terzi	410	382
Costi operativi per oneri diversi di gestione	888	946
<b>Totale Altri costi operativi</b>	<b>127.500</b>	<b>126.035</b>

I "Costi operativi per servizi" ammonta a 126.202 migliaia di Euro (124.707 migliaia di Euro al 30 giugno 2024) e include principalmente le seguenti poste: costi di vendita, movimentazione e distribuzione dei nostri prodotti per 105.966 migliaia di Euro (104.941 migliaia di Euro nel primo semestre 2023), costi per consumi energetici ed utenze per 7.459 migliaia di Euro (8.243 migliaia di Euro nel primo semestre 2023), spese di facchinaggio, lavorazioni di terzi e altri oneri di movimentazione merci per 1.490 migliaia di Euro (1.588 migliaia di Euro nel primo semestre 2023), e costi per manutenzioni per 3.705 migliaia di Euro (3.241 migliaia di Euro nel primo semestre 2023).

I "Costi per godimento beni di terzi" ammontano complessivamente a 410 migliaia di Euro (382 migliaia di Euro nel pari periodo del 2023) e si riferiscono ai contratti di locazione di durata inferiore a un anno non rientranti nell'ambito di applicazione dell'IFRS16.

I "Costi operativi per oneri diversi di gestione" ammontano a 888 migliaia di Euro (946 migliaia di Euro) e includono principalmente le seguenti poste: "altre imposte indirette, tasse ed oneri simili" per 422 migliaia di Euro (432 migliaia di Euro nel primo semestre 2023), "spese per recupero crediti" per 132 migliaia di Euro (125 migliaia di Euro nel primo semestre 2023), "imposte e tasse comunali" per 190 migliaia di Euro (165 migliaia di Euro nel primo semestre 2023), contributi e spese associative per 41 migliaia di Euro (42 migliaia di Euro nel 2023).

### 33. Proventi ed oneri finanziari

Vengono riportati di seguito i dettagli delle principali voci dei "Proventi ed oneri finanziari":

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2024	I° semestre 2023
Oneri finanziari	11.610	8.764
Proventi finanziari	(1.410)	(538)
Dividendi da società collegate e altre imprese	(151)	0
(Utili)/perdite su cambi	(297)	238
<b>Totale (Proventi) e oneri finanziari</b>	<b>9.752</b>	<b>8.464</b>

Nelle tabelle sottostanti è riportato il dettaglio della composizione delle voci "Oneri finanziari" e "Proventi finanziari".

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2024	I° semestre 2023
Interessi passivi su altri finanziamenti, sconto effetti, hot money, import	7.511	4.683
Interessi passivi su sbf, anticipi, export	320	285
Interessi passivi diritto d'uso	1.172	1.147
Altri interessi e oneri finanziari	2.587	2.635
Interessi e altri oneri finanziari verso Controllanti	20	14
<b>Totale Oneri finanziari</b>	<b>11.610</b>	<b>8.764</b>

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2024	I° semestre 2023
Altri proventi finanziari diversi (interessi da clienti, ecc)	1.245	410
Interessi e proventi finanziari Controllanti	62	47
Interessi attivi bancari	103	81
<b>Totale Proventi finanziari</b>	<b>1.410</b>	<b>538</b>

La voce "Oneri finanziari" si incrementa per effetto dell'aumento del costo del denaro.

L'effetto netto dei saldi di cambio è esposto nella voce "(Utili)/perdite su cambi" e riflette principalmente l'andamento dell'Euro rispetto al Dollaro USA, valuta di riferimento nelle importazioni di merci Extra-UE.

Nella voce "Dividendi da società collegate e altre imprese" è iscritto per 150 migliaia di Euro l'importo del dividendo distribuito dalla società collegata Jolanda De Colò.

#### 34. Proventi/(perdite) da partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto

Al 30 giugno 2024 non si registrano variazioni nella valutazione della partecipazione nella società collegata Jolanda De Colò, valutata con il metodo del patrimonio netto.

#### 35. Imposte

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2024	I° semestre 2023
Ires-Onere Ires trasferito alla controllante	3.734	7.034
Irap	1.890	1.787
Imposte esercizi precedenti	(1)	0
Acc.to netto imposte differite	2.515	(1.212)
<b>Totale Imposte</b>	<b>8.138</b>	<b>7.609</b>

Il saldo delle componenti fiscali è negativo per 8.138 migliaia di Euro (7.609 migliaia di Euro al 30 giugno 2023). Il tax rate passa dal 28,96% al 31,79% e l'incremento è associato al fatto che dal 1° gennaio 2024 è stata disposta l'abrogazione dell'Aiuto alla Crescita Economica (ACE), che ha comportato l'impossibilità di operare la deduzione legata al rendimento nozionale del capitale proprio. Inoltre nel raffronto con il pari periodo dell'esercizio precedente va osservato che lo scorso semestre 2023 negli altri ricavi erano iscritti 1.504 migliaia di Euro relativi ai contributi per credito d'imposta per energia elettrica e gas che non concorrevano alla formazione del reddito imponibile né ai fini Ires, né ai fini Irap.

Sono stati valutati gli eventuali impatti relativi al Pillar Two, per i quali non se ne sono riscontrati nel bilancio consolidato del Gruppo MARR.

### 36. Utile / (Perdita) per azione

Il calcolo del risultato per azione, base e diluito, risulta il seguente<sup>1</sup>:

<i>(in Euro)</i>	I° semestre 2024	I° semestre 2023
EPS base	0,27	0,28
EPS diluito	0,27	0,28

Si evidenzia che il calcolo è basato sui seguenti dati:

Risultato del periodo:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2024	I° semestre 2023
Utile / (Perdita) del periodo	17.462	18.669
Interessi di minoranza	0	0
Utile / (Perdita) del periodo per le finalità della determinazione degli utili per azione base e diluito	<b>17.462</b>	<b>18.669</b>

Numero di azioni:

<i>(in numero azioni)</i>	I° semestre 2024	I° semestre 2023
Media ponderata di azioni ordinarie per la determinazione degli utili per azione di base	64.547.847	66.301.212
Effetti di diluizione derivanti da azioni ordinarie potenziali (opzioni su azioni)	0	0
Media ponderata di azioni ordinarie per la determinazione degli utili per azione diluiti	<b>64.547.847</b>	<b>66.301.212</b>

<sup>1</sup> EPS base = (Utile/(Perdita) del periodo in Euro) / Media ponderata delle azioni ordinarie

EPS diluito = (Utile/(Perdita) del periodo in Euro) / Media ponderata delle azioni ordinarie con effetto diluizione

### 37. Operazioni con parti correlate

Le operazioni realizzate con le parti correlate, individuate sulla base dei criteri definiti dallo IAS 24, sono principalmente di natura commerciale e finanziaria e sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Nei prospetti seguenti si riporta il dettaglio dei rapporti economici e patrimoniali con le parti correlate.

#### Ricavi e costi nei confronti di imprese controllanti, controllate, collegate, consociate e altre correlate al 30 giugno 2024

(in migliaia di Euro)	Proventi finanziari	Prestazioni servizi	Vendita merce	Altri ricavi	Totale ricavi	Oneri finanziari	Prestazioni servizi	Acquisti merce (da produzione) (***)	Acquisti merce (con servizio distributivo) (***)	Altri oneri	Totale costi
<b>Verso Società controllanti</b>											
Cremonini S.p.A.	62		2		64	20	768				788
<b>Totale verso Società controllanti</b>	<b>62</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>64</b>	<b>20</b>	<b>768</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>788</b>
<b>Verso Società controllate</b>											
Antonio Verrini S.r.l.	99	54	794	2	949		15	818		20	853
Cremonigel S.r.l.		10			10						0
Frigor Carni S.r.l.	141	13	255	1	410			232			232
New Catering S.r.l.		206	259	3	468	110	15	4			129
<b>Totale verso Società controllate</b>	<b>240</b>	<b>283</b>	<b>1.308</b>	<b>6</b>	<b>1.837</b>	<b>110</b>	<b>30</b>	<b>1.054</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>1.214</b>
<b>Verso Società collegate</b>											
Jolanda De Colo S.p.A.					0			32			32
<b>Totale verso Società collegate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32</b>
<b>Verso Società consociate</b>											
<b>Consolidate dal Gruppo Cremonini</b>											
C&P S.r.l.			821		821						0
Castelfrigo S.r.l.					0			42			42
Chef Express S.p.A.	40	20.106			20.146			58			58
Fiorani & C. S.p.a.		1		1	2		1	17.638	2.112		19.751
Ges.Car. S.r.l.					0						0
Guardamiglio S.r.l.		23			23						0
Il Castello di Castelvetto S.r.l.		35			35						0
Inalca Food and Beverage S.r.l.		69	4.072	1	4.142						0
Inalca S.p.a.		75		1	76		122	44.589	19.469		64.180
Italia Alimentari S.p.a.		7			7			6.051			6.051
Le Cupole S.r.l.					0	32					32
Palermo Airport F&B s.c.a.r.l.		203			203						0
Poke MXP S.r.l.		7			7						0
Roadhouse Grill Roma S.r.l.			1.802		1.802						0
Roadhouse S.p.A.		1	22.772		22.773		1	27			28
Staff Service S.r.l.					0		651				651
<b>Totale Società consociate Consolidate dal Gruppo Cremonini</b>	<b>0</b>	<b>110</b>	<b>49.924</b>	<b>3</b>	<b>50.037</b>	<b>32</b>	<b>775</b>	<b>68.405</b>	<b>21.581</b>	<b>0</b>	<b>90.793</b>
<b>Verso Società consociate Non Consolidate dal Gruppo Cremonini</b>											
Scalo S.n.c.				15	15	35	1				36
Time Vending S.r.l.					0			(11)			(11)
Verrini Holding S.r.l.					0	29	1				30
<b>Totale Società consociate Non Consolidate dal Gruppo Cremonini</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>64</b>	<b>2</b>	<b>(11)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>55</b>
<b>Verso altre parti correlate</b>											
Membri Consiglio di Amministrazione MARR S.p.A.					0		346				346
Amministratore Antonio Verrini S.r.l.					0		68				68
Amministratore Frigor Carni S.r.l.					0		79				79
<b>Totale altre parti correlate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>493</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>493</b>

(\*\*\*) L'importo indicato è al netto dei premi e contributi riconosciuti sugli acquisti

## Crediti e debiti nei confronti di imprese controllanti, controllate, collegate, consociate e altre correlate al 30 giugno 2024

(in migliaia di Euro)	Tesoreria		Commerciali (**)		Altri		Totale	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti
<b>Verso Società controllanti</b>								
Cremonini S.p.A. (*)	4.049		38	282	340	11.967	4.427	12.249
Totale verso Società controllanti	4.049	0	38	282	340	11.967	4.427	12.249
<b>Verso Società controllate</b>								
Antonio Verrini S.r.l.	4.670		107	16			4.777	16
Cremonagel S.r.l.			5				5	0
Frigor Carni S.r.l.	5.956		79				6.035	0
New Catering S.r.l.		4.260	201	55		5	201	4.320
Totale verso Società controllate	10.626	4.260	392	71	0	5	11.018	4.336
<b>Verso Società collegate</b>								
Jolanda De Colò S.p.A.				36			0	36
Totale verso Società collegate	0	0	0	36	0	0	0	36
<b>Verso Società consociate</b>								
<b>Consolidate dal Gruppo Cremonini</b>								
C&P S.r.l.			307			1	307	1
Castelfrigo S.r.l.				26			0	26
Chef Express S.p.A.			8.223			1	8.223	1
Fiorani & C. S.p.a.				3.490	30		30	3.490
Ges.Car. S.r.l.							0	0
Guardamiglio S.r.l.			5				5	0
Il Castello di Castelvetro S.r.l.			13				13	0
Inalca Food and Beverage S.r.l.			321				321	0
Inalca S.p.a.			788	12.541	74		862	12.541
Italia Alimentari S.p.a.				1.265	3		3	1.265
Le Cupole S.r.l.		2.072					0	2.072
Palermo Airport F&B s.c.a.r.l.			157				157	0
Poke MXP S.r.l.			5				5	0
Roadhouse Grill Roma S.r.l.			652				652	0
Roadhouse S.p.A.			8.245			4	8.245	4
Staff Service S.r.l.			3	312	20		23	312
Totale Società consociate Consolidate dal Gruppo Cremonini	0	2.072	18.719	17.634	127	6	18.846	19.712
<b>Verso Società consociate Non Consolidate dal Gruppo Cremonini</b>								
Scalo S.n.c.		2.381	16	85			16	2.466
Time Vending S.r.l.				(11)			0	(11)
Verrini Holding S.r.l.		1.933					0	1.933
Totale Società consociate Non Consolidate dal Gruppo Cremonini	0	4.314	16	74	0	0	16	4.388
<b>Verso altre parti correlate</b>								
Membri Consiglio di Amministrazione MARR S.p.A						283	0	283
Amministratore Antonio Verrini S.r.l.						15	0	15
Amministratore Frigor Carni S.r.l.						7	0	7
Totale altre parti correlate	0	0	0	0	0	305	0	305

(\*) L'importo indicato nella colonna Altri Crediti è relativo al credito residuo delle istanze di rimborso anni dal 2007 al 2011 a fronte del costo del lavoro non dedotto ai fini Irap, trasferiti alla controllante per effetto dell'adesione al Consolidato

## Compensi corrisposti ai dirigenti con responsabilità strategiche

Alla data del 30 giugno 2024, così come al 30 giugno 2023, è da considerarsi dirigente con responsabilità strategiche il solo Amministratore Delegato.

La tabella di seguito riporta il dettaglio dei compensi monetari, non monetari e bonus maturati nel primo semestre 2024 e nel primo semestre 2023, comprensivi degli oneri contributivi.

(in migliaia di Euro)	I° sem 2024	I° sem 2023
Compensi, bonus e altri incentivi	338	320
<b>Totale</b>	<b>338</b>	<b>320</b>



## Posizione finanziaria netta

Si riporta di seguito l'evoluzione della posizione finanziaria netta:

<b>Consolidato Gruppo MARR</b>					
(in migliaia di Euro)		Note	<b>30.06.24</b>	<b>31.12.23</b>	<b>30.06.23</b>
A.	Cassa		18.630	17.479	10.479
	Depositi bancari		215.330	205.927	184.792
	Depositi postali		0	0	0
B.	Altre disponibilità liquide		215.330	205.927	184.792
<b>C.</b>	<b>Liquidità (A) + (B)</b>	12	<b>233.960</b>	<b>223.406</b>	<b>195.271</b>
	Crediti finanziari verso Controllanti		4.049	9.818	9.204
	Altri crediti finanziari		0	0	0
<b>D.</b>	<b>Crediti finanziari correnti</b>	9	<b>4.049</b>	<b>9.818</b>	<b>9.204</b>
<b>E.</b>	<b>Crediti per strumenti finanziari derivati</b>		<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
F.	Debiti bancari correnti	21/25	(63.219)	(44.699)	(60.173)
G.	Parte corrente dell'indebitamento non corrente	21/25	(74.274)	(70.082)	(74.184)
	Altri debiti finanziari	21/25	(1.728)	(2.879)	(2.879)
H.	Altri debiti finanziari correnti		(1.728)	(2.879)	(2.879)
I.	Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) correnti	22	(12.183)	(11.826)	(11.454)
<b>J.</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H) + (I)</b>		<b>(151.404)</b>	<b>(129.486)</b>	<b>(148.690)</b>
<b>K.</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente netto (C) + (D) + (E) + (J)</b>		<b>86.605</b>	<b>103.740</b>	<b>55.785</b>
L.	Debiti bancari non correnti	15	(163.014)	(157.533)	(140.453)
M.	Crediti per strumenti derivati		580	126	1.165
N.	Altri debiti non correnti		(99.921)	(99.971)	(100.394)
O.	Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) non correnti	16	(65.065)	(69.816)	(66.200)
<b>P.</b>	<b>Indebitamento finanziario non corrente (L) + (M) + (N) + (O)</b>		<b>(327.420)</b>	<b>(327.194)</b>	<b>(305.882)</b>
<b>Q.</b>	<b>Indebitamento finanziario netto (K) + (P)</b>		<b>(240.815)</b>	<b>(223.454)</b>	<b>(250.097)</b>

Per l'analisi delle principali variazioni si rinvia a quanto riportato nell'allegata Relazione degli Amministratori.

° ° °

Rimini, li 2 agosto 2024

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Andrea Foschi

## Allegati

I presenti allegati contengono informazioni aggiuntive rispetto a quelle esposte nelle Note illustrative delle quali costituiscono parte integrante.

- **Allegato 1** – Riconciliazione delle passività derivanti da attività di finanziamento al 30 giugno 2024 e al 30 giugno 2023.
- **Allegato 2** – Prospetto dei dati essenziali dell'ultimo bilancio di esercizio e consolidato della Cremonini S.p.A. al 31 dicembre 2023.

RICONCILIAZIONE DELLE PASSIVITA' DERIVANTI DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO AL 30 GIUGNO 2024 E AL 30 GIUGNO 2023

	30/06/2024	Flussi di cassa	Altre variazioni / riclassifiche	Variazioni non monetarie			31/12/2023
				Acquisizioni	Variazioni nei tassi di cambio	Variazioni nel fair value	
Debiti bancari correnti	63.219	18.520	0	0	0	0	44.699
Parte corrente dell'indebitamento finanziario non corrente	74.274	(29.181)	33.373	0	0	0	70.082
Debiti finanziari correnti per Private Placement Obbligazionario in EUR	680	(697)	696	0	0	2	679
Debiti correnti per acquisto quote partecipazioni Frigor Carni Srl	1.000	(1.200)	0	0	0	0	2.200
Debiti finanziari correnti per contratti leasing IFRS 16	12.183	(5.984)	6.341	0	0	0	11.826
Debiti correnti per dividendi deliberati e non distribuiti	48	(39.032)	39.080	0	0	0	0
<b>Totale debiti finanziari correnti</b>	<b>151.404</b>	<b>(57.574)</b>	<b>79.490</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>129.486</b>
Debiti finanziari correnti per strumenti finanziari derivati di copertura	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale strumenti finanziari correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Debiti bancari non correnti	163.014	38.780	(33.299)	0	0	0	157.533
Debiti finanziari non correnti per Private Placement Obbligazionario in EUR	99.921	0	0	0	0	18	99.903
Debiti finanziari non correnti per contratti leasing IFRS 16	65.065	0	(4.751)	0	0	0	69.816
<b>Totale debiti finanziari non correnti</b>	<b>328.000</b>	<b>38.780</b>	<b>(38.050)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>327.252</b>
Debiti finanziari non correnti per strumenti finanziari derivati di copertura	0	0	0	0	0	(68)	68
<b>Totale strumenti finanziari non correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(68)</b>	<b>68</b>
<b>Totale passività derivanti da attività di finanziamento</b>	<b>479.404</b>	<b>(18.794)</b>	<b>41.440</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(48)</b>	<b>456.806</b>
<b>Riconciliazione delle variazioni con il Rendiconto finanziario (metodo indiretto)</b>							
Flussi di cassa al netto dei flussi finanziari per acquisizioni di controllate e rami d'azienda	(17.594)						
Altre variazioni/riclassifiche, incluse le acquisizioni	41.440						
Variazioni nei tassi di cambio	0						
Variazioni nel fair value	(48)						
<b>Totale variazioni dettagliate in tabella</b>	<b>23.798</b>						
Altre variazioni dei debiti finanziari	18.661						
Variazione netta debiti finanziari (IFRS16)	(4.394)						
Accensione di nuovi finanziamenti/nuove erogazioni a medio/lungo termine	43.000						
Variazione netta dei debiti finanziari per derivati	(68)						
Rimborso/estinzione di finanziamenti/mutui a medio lungo termine	(33.401)						
<b>Totale variazioni indicate nel Rendiconto Finanziario fra le attività di finanziamento</b>	<b>23.798</b>						

	30/06/2023	Flussi di cassa	Altre variazioni / riclassifiche	Variazioni non monetarie			31/12/2022
				Acquisizioni	Variazioni nei tassi di cambio	Variazioni nel fair value	
Debiti bancari correnti	60.173	44.289	0	0	0	0	15.884
Parte corrente dell'indebitamento finanziario non corrente	74.184	(49.906)	24.252	0	0	0	99.838
Debiti finanziari correnti per Private Placement Obbligazionario in EUR	679	(697)	697	0	0	1	678
Debiti correnti per acquisto quote partecipazioni Frigor Carni Srl	1.700	0	0	0	0	0	1.700
Debiti correnti per acquisto quote partecipazioni Antonio Verrini Srl	0	(2.000)	0	0	0	0	2.000
Debiti finanziari correnti per contratti leasing IFRS 16	11.454	(5.685)	6.326	0	0	0	10.813
Debiti correnti per dividendi deliberati e non distribuiti	483	(24.733)	24.733	0	0	0	148
<b>Totale debiti finanziari correnti</b>	<b>148.673</b>	<b>(38.732)</b>	<b>56.008</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>131.061</b>
Debiti finanziari correnti per strumenti finanziari derivati di copertura	17	0	0	0	0	17	0
<b>Totale strumenti finanziari correnti</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17</b>	<b>0</b>
Debiti bancari non correnti	140.453	45.019	(24.335)	0	0	0	119.769
Debiti finanziari non correnti per Private Placement Obbligazionario in EUR	99.894	0	0	0	0	20	99.874
Debiti finanziari non correnti per contratti leasing IFRS 16	66.200	0	(2.236)	0	0	0	68.436
Debiti non correnti per acquisto quote partecipazioni	500	0	0	0	0	0	500
<b>Totale debiti finanziari non correnti</b>	<b>307.047</b>	<b>45.019</b>	<b>(26.571)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>288.579</b>
Debiti finanziari non correnti per strumenti finanziari derivati di copertura	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale strumenti finanziari non correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale passività derivanti da attività di finanziamento</b>	<b>455.737</b>	<b>6.287</b>	<b>29.437</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38</b>	<b>419.640</b>
<b>Riconciliazione delle variazioni con il Rendiconto finanziario (metodo indiretto)</b>							
Flussi di cassa al netto dei flussi finanziari per acquisizioni di controllate e rami d'azienda	8.287						
Altre variazioni /riclassifiche, incluse le acquisizioni	29.453						
Variazioni nel fair value	38						
<b>Totale variazioni dettagliate in tabella</b>	<b>37.778</b>						
Altre variazioni dei debiti finanziari	44.260						
Variazione netta debiti finanziari (IFRS16)	(1.595)						
Accensione di nuovi finanziamenti/nuove erogazioni a medio/lungo termine	50.000						
Rimborso / Estinzione di finanziamenti / Mutui a medio lungo termine	(54.887)						
<b>Totale variazioni indicate nel Rendiconto Finanziario fra le attività di finanziamento</b>	<b>37.778</b>						

Prospetto dei dati essenziali dell'ultimo bilancio di esercizio e consolidato di CREMONINI S.p.a. – società che esercita in modo diretto o mediato l'attività di direzione e coordinamento		
BILANCIO AL 31.12.2023		
BILANCIO DI ESERCIZIO	(in migliaia di Euro)	BILANCIO CONSOLIDATO
<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>		
79.721	Immobilizzazioni materiali	1.782.868
0	Diritto d'uso	0
4	Avviamenti e altre immob. immateriali	252.973
293.896	Partecipazioni	41.000
189	Attività non correnti	75.276
<i>373.810</i>	<i>Totale attivo non corrente</i>	<i>2.152.117</i>
0	Rimanenze	658.964
31.448	Crediti ed altre voci correnti	803.253
21.111	Cassa e disponibilità liquide	350.802
<i>52.559</i>	<i>Totale attivo corrente</i>	<i>1.813.019</i>
<b>426.369</b>	<b>Totale attivo</b>	<b>3.965.136</b>
<b>PASSIVO</b>		
<i>325.832</i>	Totale patrimonio netto	<i>900.976</i>
67.074	Capitale sociale	67.074
250.227	Riserve e utili indivisi	548.344
8.531	Risultato di periodo	58.147
0	Pertinenze di terzi	227.411
20.529	Debiti/strumenti finanziari non correnti	1.294.348
306	Benefici verso dipendenti	20.467
101	Fondi per rischi ed oneri	19.696
3.942	Altre voci passive non correnti	40.905
<i>24.878</i>	<i>Totale passività non correnti</i>	<i>1.375.416</i>
51.290	Debiti/strumenti finanziari correnti	651.563
24.369	Debiti e passività correnti	1.037.181
<i>75.659</i>	<i>Totale passività correnti</i>	<i>1.688.744</i>
<b>426.369</b>	<b>Totale passivo</b>	<b>3.965.136</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>		
9.006	Ricavi	5.446.048
1.543	Altri ricavi e proventi	50.748
0	Var. rimanenze prodotti finiti e semilavorati	15.367
0	Incrementi di immobiliz.per lavori interni	7.255
(97)	Costi per acquisti	(3.731.845)
(7.225)	Altri costi operativi	(742.596)
0	Altri costi operativi non ricorrenti	(11.500)
(4.267)	Costi per il personale	(565.687)
(2.696)	Ammortamenti	(186.044)
(11)	Svalutazioni ed accantonamenti	(31.973)
12.622	Proventi da partecipazioni	5.292
(1.330)	(Proventi)/Oneri finanziari	(115.803)
0	Utile derivante da aggregazione aziendale a prezzi favorevoli	0
<i>7.545</i>	<i>Risultato prima delle imposte</i>	<i>139.262</i>
986	Imposte sul reddito	(52.892)
<i>8.531</i>	<i>Risultato prima dei terzi</i>	<i>86.370</i>
0	Risultato dei terzi	28.223
<b>8.531</b>	<b>Risultato di periodo del Gruppo</b>	<b>58.147</b>

## ATTESTAZIONE DEL BILANCIO SEMESTRALE ABBREVIATO AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D.LGS.58/98

1. I sottoscritti Francesco Ospitali, in qualità di Amministratore Delegato, e Pierpaolo Rossi, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della società MARR S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazione,

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio semestrale abbreviato, nel corso del primo semestre 2024.

2. La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2024 è basata su un processo definito da MARR S.p.A. in coerenza con il modello *Internal Control – Integrated Framework emesso dal Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*, che rappresenta un framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.

3. Si attesta, inoltre, che:

a) il bilancio consolidato semestrale abbreviato:

- è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
- corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

b) La relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio consolidato semestrale abbreviato, unitamente ad una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Rimini, 2 agosto 2024

Francesco Ospitali

Pierpaolo Rossi

Amministratore Delegato

Dirigente preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari



## **RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA SUL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO**

Agli Azionisti di  
MARR SpA

### **Introduzione**

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata dell'allegato bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dal prospetto consolidato della situazione patrimoniale-finanziaria, dal prospetto consolidato dell'utile di periodo, dal prospetto consolidato delle altre componenti di conto economico complessivo, dal prospetto consolidato delle variazioni del patrimonio netto, dal prospetto consolidato dei flussi di cassa e dalle relative note illustrative di MARR SpA e controllate (Gruppo MARR) al 30 giugno 2024. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

### **Portata della revisione contabile limitata**

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n° 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

### **Conclusioni**

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo MARR al 30

---

#### ***PricewaterhouseCoopers SpA***

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40124 Via Luigi Carlo Farini 12 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzini 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311



giugno 2024 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Bologna, 2 agosto 2024

PricewaterhouseCoopers SpA

A handwritten signature in blue ink that reads 'Giuseppe Ermocida'. The signature is written in a cursive style with a large initial 'G'.

Giuseppe Ermocida  
(Revisore legale)